

2019학년도 제3차 대학평의위원회 회의록

· 회의소집 통보일자

2019. 04. 11.

· 재적평의원

12명

1. 일시	2019년 4월 16일(화) 오전 9시 30분	
2. 장소	대학평의위원회 사무실	
3. 참석평의원 및 불참평의원		
구분	인원	성명
참석 평의원	10명	최철, 강희숙, 강성승, 강혁신, 정덕심, 김성주, 김정현, 전대현, 김용래, 박현정
불참 평의원	2명	고영엽, 김문태
4. 출석관계자		
- 조선대학교: 이동기 기획조정실장직무대리, 조진태 총무관리처장, 김형국 총무관리부처장, 김영목 기획예산팀장, 박금수 기획예산팀원, 김광원 재무팀원, 김영균 기획예산팀원		
- 조선대학교 병원: 김진호 부원장, 국중이 총무부장, 송연옥 재무팀장, 조영일 재무팀원		
- 조선대학교 치과병원: 원영석 총무팀장, 박명희 재무담당팀원, 문우영 예산담당팀원		
5. 회의 내용		
가. 개회 선언: 의장의 인사말과 함께 2019학년도 제3차 대학평의위원회 회의 개회를 선언		
나. 부의 안건		
1) 2018년도 조선대학교 치과병원 결산서(안) 자문		
2) 2018년도 조선대학교 병원 결산서(안) 자문		
3) 2018학년도 교비회계 결산서(안) 자문		
4) 2019학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안) 자문		
다. 안건 심의		
1) 1호 안건: 2018년도 조선대학교 치과병원 결산서(안) 자문		
■ 제안설명: 원영석 총무팀장		
□ 자금 수입·지출 총계		
2018년도 자금 수입합계는 180억 9천6백만원, 자금 지출합계는 176억 5백만원이며, 차기이월자금은 전 기이월자금 5억 8천1백만원 보다 4억 9천1백만원 증가한 10억 7천3백만원으로 계상되어 자금 수입· 지출 총계는 186억 7천8백만원입니다.		
□자금수입		



1. 의료수입은 예산액 176억 6천4백만원보다 9천8백만원 증가한 177억 6천1백만원입니다.
2. 의료외수입은 예산액 4억 3천만원보다 1억 1천3백만원 감소한 3억 1천7백만원입니다.
3. 고정부채입금은 임대보증금(치과기공소 임대보증금 등)으로 1천8백만원입니다.

□ 자금지출

1. 의료비용은 예산액 178억 3천9백만원보다 6억 8천9백만원 감소한 171억 5천만원입니다.
2. 의료외비용은 예산액 4억 3천8백만원보다 1억 9천4백만원 감소한 2억 4천4백만원입니다.
3. 유형자산매입지출은 의료장비 및 일반비품 구입 등으로 1억 9천3백만원입니다.
4. 고정부채상환은 임대보증금(치과기공소 임대보증금 등)으로 1천8백만원입니다.

□ 경영성과

- 1) 의료수익은 전년도 168억 8천3백만원보다 8억 7천8백만원(5.2%) 증가한 177억6천1백만원이며,
- 2) 의료비용은 전년도 172억 4천3백만원보다 5억 8천3백만원(3.4%) 증가한 178억2천6백만원입니다.
- 3) 의료외수익 3억 1천7백만원이며, 의료외비용 2억 4천4백만원입니다.
- 4) 2018년도 손익계산서상의 당기순손익은 8백만원으로 계상되었습니다.

■ 자문 내용

- 개원기념행사비등이 과다하게 편성 지출된 점을 제기하고 예산이 적정하게 편성 집행될 수 있기를 자문함.
- 결산서 16쪽 인건비 항목 중 급여 지출에 대한 인원을 적시하여 보고하여 줄 것을 요청함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

2) 2호 안건: 2018년도 조선대학교 병원 결산서(안) 자문

■ 제안설명: 김진호 병원부원장

□ 자금계산서 개요

2018년도 자금수입합계는 2,201억 5천8백만원, 자금지출합계는 2,217억 8천만원며, 차기이월자금은 전기이월자금 78억 4천4백만원보다 16억 2천2백만원 감소한 62억2천2백만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 2,280억 2백만원입니다.

□ 자금수입

1. 의료수입은 예산액 2,172억 8천3백만원보다 71억 1백만원 감소한 2,101억 8천2백만원입니다.
2. 의료외수입은 예산액 103억 6천7백만원보다 8억 8천5백만원 감소한 94억 8천2백만원입니다.
3. 고정부채수입은 임대보증금 수입으로 예산액 6억 2천7백만원보다 1억 3천4백만원 감소한 4억9천4백만원입니다.

□ 자금지출

1. 의료비용은 예산액 2,093억 백만원보다 41억 8천만원 감소한 2,051억 1천3백만원으로 인건비 1,069억 4백만원, 재료비 711억 4백만원, 관리비 271억 4백만원입니다.
2. 의료외비용은 예산액 76억 6천1백만원보다 5억 7백만원 감소한 71억 5천3백만원입니다.
3. 유형자산매입지출은 각과실 공간조정, 의료장비 구입, 차량구입 등으로 58억 2백만원입니다.
4. 고정부채상환은 금융기관 기채상환액, 외래진료센터 공사비 지급액 등으로 37억 1천만원입니다.

□ 경영성과

- 1) 의료수익은 전년 1,890억 9천5백만원 대비 210억 8천만원(11.2%) 증가한 2,101억8천1백만원이며,
- 2) 의료비용은 전년 1,857억 5천1백만원 대비 246억 4천2백만원(13.3%) 증가한 2,103억 9천4백만원입니다.
- 3) 의료외수익은 전년 97억 4천2백만원 대비 1억 7백만원 감소한 96억 3천5백만원입니다.
- 4) 의료외비용은 전년 72억 9천2백만원 대비 1억 4천7백만원 감소한 71억 4천5백만원입니다.
- 5) 본 병원의 2018년도 손익계산서상의 당기순손익은 22억 7천6백만원 이익으로 계상되었습니다.

■ 자문 내용

- 조선대학교 병원과 관련한 안건은 병원장이 직접 출석하여 제안 설명 및 질의 응답하여 줄 것을 요청하고 차후 회의 시 병원장이 출석하지 않을 경우 안전심의를 거부할 수 있다는 점을 공지함.
- 병원경영진단 컨설팅을 요청하고 이를 대학평의원회에서 병원으로 공문을 발송하기로 함.
- 조선대학교 재활병원에 대한 지원금(대여금)에 대한 회수계획에 대해 질의하고 구체적이고 실현가능한 방안을 수립하여 추진하여 줄 것을 요청함. 이에 대해 출석한 총무부장이 "3년 이내에 지원금(대여금)을 전액 회수할 계획이다"라고 답변함.
- 결산서 17쪽 인건비 항목 중 급여 지출에 대한 인원을 적시하여 보고하여 줄 것을 요청함.
- 장례식장과 관련하여 투자대비 수익이 현저히 낮다는 점을 제기하고 경영성과개선에 노력하여 줄 것을 자문함.
- 병원 1층 광주은행 임대료 적절성과 관련하여 병원과 계약한 내용에 대해 자세히 파악하여 보고하여 줄 것을 재요청함.
- 차기 회계연도부터는 결산서에 결산대비표를 기재하여 작성하여 줄 것을 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

3) 3호 안건: 2018학년도 교비회계 결산서(안) 자문

■ 제안설명: 조진태 총무관리처장

2018학년도 결산(안) 주요사항

□ 개요

1. 2018학년도 결산서는 2018학년도 본예산 및 2회 추가경정예산을 거쳐 편성된 예산을 토대로 2018.03.01.부터 2019.02.28.까지 집행한 모든 자금의 수입과 지출내역에 대해 사학기관재무회계규칙 및 사학기관재무회계에 대한 특례규칙에 의거하여 작성하였으며, 재무제표(자금계산서, 대차대조표, 운영계산서) 및 그에 따른 부속서류로 구성되어 있습니다.
2. 2018학년도 결산서는 내부감사 및 외부감사, 등록금심의위원회 심의, 대학평의원회 자문, 이사회 심의를 거쳐 5월말까지 교육부로 제출할 예정입니다.
3. 2018학년도 결산규모는 수입과 지출 각각 2,550억원이며 이는 예산대비 91억(3.4%↓)감소한 규모이며, 전년도 결산대비 151억(6.3%↑)증가한 규모입니다.

○ 주요 수입항목

- 수입항목 중 등록금 수입은 전체수입 중 약 60%를 차지하고 있으며 전년대비 19억원 감소한 규모로 감소요인은 학부 입학금이 매년 20%씩 단계적으로 폐지하고 있으며, 2017학년도부터 의치전원이 의치대 학부로 전환하면서 학부 등록금은 16억 증가한 반면 대학원 등록금은 47억 감소하고, 외국인한

국어연수과정 수강료 수입 등이 12억 증가하였습니다.

- 전입 및 기부금수입은 전체 수입의 24%를 차지하고 있으며 주요수입은 법인전입금 9억원 부속병원 전입금 86억원 기부금수입 26억원 국고보조금수입 500억원 산학협력단 전입금 5억원으로 구성되어 있습니다. 전년대비 63억원 증가요인은 부속병원 인건비전입금에 대한 회계과목이 변경되었기 때문입니다. 변경사유는 전년도 사학진흥재단 결산 유의사항에 따라 부속병원에서 학교로 전출한 임상교원인건비를 부속병원전입금 수입으로 계상하지 않고 예수금으로 회계처리 하였으나 다수의 대학이 이를 시행하지 않고 있어 저희 대학도 전입금계정으로 변경 시행키로 하였습니다.

- 교육부대수입과 교육외수입은 입시수입, 증명사용료수입, 기타교육부대수입, 예금이자수입, 잡수입으로 구성되어 있으며 전년도 결산대비 크게 변동되지 않았습니다.

- 투자및기타자산 104억원 증가는 임의기금인출수입입니다. 적립금 인출의 주요인은 지출액이 수입액보다 증가하여 부족한 만큼의 적립금 인출과 적립금 상호간의 용도변경을 하여 실질적인 적립금 감소는 55억원입니다. 자세한 사항은 결산서의 143페이지 적립금명세서를 참조하시기 바랍니다.

- 미사용전기이월금은 2017회계연도에서 사용하고 남은 금액입니다.

○ 주요 지출항목

- 보수는 1,192억원으로 교원보수 906억원과 직원보수 285억원으로 전년결산대비 96억원 증가한 규모이나 이는 전입금수입에서 말씀드린 것과 같이 전년도에는 사학진흥재단 결산 유의사항에 따라 부속병원에서 학교로 전출한 임상교원인건비에 대하여 교원 인건비 지출로 계상하지 않고 예수금으로 회계처리 하였으나 2018회계연도에는 인건비로 처리하여 증가하였으며, 다른 증가 요인은 교직원 법정부담금 납부를 인상과 명예퇴직금 16억원이 반영되었기 때문입니다.

- 관리운영비는 전년결산대비 3억원 증가하였으나 이는 최저임금인상으로 외주용역비(청소, 파견근로, 경비및주차용역비)가 매년 증가하였기 때문이며 일반적인 시설관리비와 일반관리비, 운영비는 학교의 어려운 실정을 감안하여 통합예산 운영과 자율예산 삭감 등으로 감소하였습니다.

- 연구학생경비 875억원으로 연구비 64억원과 학생경비 801억원, 입시관리비 10억원으로 전년도 결산 대비 38억원 감소하였습니다. 주요 증감요인은 연구비의 경우 국책사업 종료로 10억원 감소와 학술연구전자정보구독료는 산학협력단에서 11억 상당 직접 집행함으로써 1.5억 감소하였으며,

교외장학금은 국가유형장학금의 증가로 15억 증가한 반면 학비감면 장학금은 전문대학원 학부체제 전환에 따른 등록금수입액 감소에 영향을 미쳐 30억 감소하였으며, 기타 제장학금은 학교의 어려운 실정을 감안하여 조교 축소와 장학금지급을 향상을 위하여 일시적으로 지급한 장학금 축소 등으로 9억 감소하였습니다.

- 투자와 기타자산 149억원은 임의기금적립액이며 용도에 맞게 재적립한 금액입니다.

- 고정자산매입지출은 기계.기구매입비, 집기비품매입비, 도서구입비, 구축물매입비, 건물매입비, 건설가계정 등으로 구성되어 있으며, 학교의 어려운 사정을 감안하여 신규 구입 억제 정책으로 전반적으로 감소한 규모입니다.

- 미사용차기이월금은 44억원으로 2018회계년도 사용하고 남은 불용액이며, 자세한 사항은 결산서 151페이지 미사용 차기이월자금 내역 및 사용계획 명세서를 참조하시기 바랍니다.

2018학년도 우리대학 자금규모는 수입과지출 각각 2,550억원입니다.

4. 2018학년도 결산일 기준(2019.2) 자금수지차액은 미사용차기이월자금 44억원과 적립금은 645억원이며, 이는 전년도 결산액 미사용차기이월자금 78억원과 적립액 700억원보다 미사용차기이월자금은 34억

원 감소, 적립금은 55억원 감소하여 합계 89억원 감소하였습니다.

우리 대학은 2018학년도 결산결과를 향후 예산편성 등 재정운영에 활용하고 재정 지출의 효율성 제고노력을 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다.

■ 자문 내용

- 예산절감 차원에서 부총장에 대한 차량 지원을 중단하는 방안을 제시함.
- 교직원 급여와 관련하여 다른 대학 교직원과 비교하여 급여수준을 파악하여 제출하여 줄 것을 요청함.
- 학교이미지 제고를 위하여 학교 홍보를 강화하여 줄 것과 이에 따른 예산을 적정하게 편성하여 줄 것을 자문함.
- 교직원식당이 지속적으로 운영될 수 있도록 방안을 마련하여 줄 것을 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

4) 4호 안건: 2019학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안) 자문

■ 제안설명: 이동기 기획조정실장직무대리

1. 편성사유

·2019학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 학교법인 조선대학교 2019년 제2차 이사회 2019학년도 본 예산 심의 시 2019년 4월 이사회에 순자금 적자 60억원 이하로 편성하는 조건부로 승인된 부분과 역량 강화대학 선정으로 인한 정원감축 및 구조조정이 불가피한 상황에서 중장기 재정운영계획에 따라 추가 경정예산 편성

·2019년 대학혁신지원사업 평가지표에 대비하여 교육과정 및 환경개선 위주로 편성

2. 예산규모 및 수입지출개요

2019학년도 제1회 추가경정예산(안)은 약 2,397.1억으로 본예산 2464.5억보다 약67.4억(2.7%↓)감소한 규모로 편성

○ 수입

·수강료수입 7.5억 증가, 증명. 사용료수입 약 3.2억 증가(주차사용료 인상), 기타교육외 수입 증가, 유형 고정자산매각수입 10억 증가(병원 감염센터 신축부지 제공에 따른 토지 매각대), 고정부채입 금 1억 증가(솔마루 푸드코드 신규 입점에 따른 보증금 수입)

·국고보조금수입 약 9억 감소(국방부 군장학금 수입/지출 감액), 적립금 인출 수입 약 93.4억 감소한 규모로 편성함.

○ 지출

·시설관리비 약 2.5억 증가, 건설가계정 5억 증가(임상수기센터 신축 50%)

·인건비 약 31억 감소(교원 약20억, 직원 약 11억), 일반관리비 약 9.6억 감소, 운영비 약 3.3억 감소, 연구비 약 7.3억 감소, 학생경비 약 8.5억 감소, 예비비 15억 감소, 고정부채 상환 약 0.43억 감소된 규모로 편성함.

■ 자문 내용

- 연구비 감액은 장기적인 관점에서 볼 때 학교발전에 마이너스요인이 될 소지가 있으므로 연구비 외 다른 예산항목을 감액하는 방안을 심각하게 고려하여 줄 것을 자문함.
- 신입생 장학금지급 정책과 관련하여 향후 지급계획에 대해 질의하고 장기적인 지급방안을 수립하여 줄 것을 자문함.
- 세계수영선수권대회와 관련한 학교행사에 대하여 면밀히 검토하여 진행여부를 판단하여 줄 것을 자문함.
- 장기적인 예산절감방안 수립여부를 질의하고 담당부서에서 예산절감방안에 대해 답변함.
- 기획조정실에 단과대학 발전기금 집행 시 장학금과 건축관리비로 용도 제한 규정과 기부금 간접비 규정 신설 마련하여 줄 것을 요구함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

5) 기타 사항

- 대학평의회 운영규정 제10조(회의록 작성 및 통보) ②항 "회의록에는 의장을 포함한 평의원 4인 이상이 서명하여야 한다" 임에도 불구하고 금회 대학평의회 회의록은 예결산 안으로 서명은 참석평의원 전원이 하고, 참석평의원 전원의 동의와 찬성으로 의장을 포함하여 강희신 평의원, 정덕심 평의원, 전대현 평의원이 간인하기로 함.

2019 년 4 월 16 일

위 사실을 확인하고 서명함.

의 장 최 철

최철

평의원 강희숙

강희숙

평의원 강성승

강성승

평의원 강혁신

강혁신

평의원 정덕심

정덕심

평의원 김성주

김성주

평의원 김정현

김정현

평의원 전대현

전대현

평의원 김용래

김용래

평의원 박현정

박현정