

2020학년도 제6차 대학평의위원회 회의록

· 회의소집 통보일자 2020. 4. 9.

· 재적평의원 12명

1. 일시 2020년 4월 14일(화) 오전 10시

2. 장소 대학평의위원회 사무실

3. 참석평의원 및 불참평의원

구분	인원	성명
참석 평의원	9명	고영엽, 이종대, 양고승, 정덕심, 김성주, 김준연, 박한영, 김용래, 박현정
불참 평의원	3명	강혁신, 강성승, 김대현

4. 출석관계자

- 조선대학교: 박상순 총무관리처장, 김형국 총무관리부처장, 송병준 재무팀원
- 조선대학교 병원: 양은석 부원장, 노경영 총무부장, 송연옥 재무팀장, 조영일 재무팀원
- 조선대학교 치과병원: 원영석 총무부장, 박명희 회계담당, 문우영 기획팀원

5. 회의 내용

가. 개회 선언: 의장의 인사말과 함께 2020학년도 제6차 대학평의위원회 회의 개회를 선언

나. 부의 안건

- 1) 2019학년도 조선대학교 병원 결산서(안) 자문
- 2) 2019학년도 조선대학교 치과병원 결산서(안) 자문
- 3) 2019학년도 교비회계 결산서(안) 자문

다. 안건 심의

1) 1호 안건 : 2019학년도 조선대학교 병원 결산서(안) 자문

■ 제안 설명: 양은석 조선대학교병원 부원장

- 자금계산서 개요

2019년도 자금수입합계는 2,410억 3백만원이고, 자금지출합계는 2,350억 5천만원이며 차기이월자금은 전기이월자금 61억 6천5백만원보다 59억 5천1백만원 증가한 121억 1천6백만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 2,471억 6천9백만원

□ 자금 수입

1. 의료수입은 예산액 2,372억 3백만원보다 68억 5천6백만원 감소한 2,303억 4천6백만원
2. 의료외수입은 102억 9천5백만원보다 12억 8천만원 감소한 90억 1천5백만원

3. 투자자산수입은 예산액 11억 7천9백만원보다 1천2백만원 감소한 11억 6천6백만원
4. 고정부채수입은 임대보증금 수입으로 예산액 6억 2천7백만원보다 1억 5천3백만원 감소한 4억 7천4백만원

☐ 자금 지출

1. 의료비용은 예산액 2,234억 2천만원보다 80억 7천만원 감소한 2,153억 5천만원이며, 인건비 1,103억 4백만원, 재료비 781억 6천만원, 관리비 268억 9천만원
2. 의료외비용은 예산액 95억 1천1백만원보다 13억 8천2백만원 감소한 81억 2천9백만원
3. 유형자산매입지출은 각 과실 공간조정, 의료장비 구입, 비품구입 등으로 57억 5천만원
4. 고정부채상환은 금융기관 기채상환으로 58억 2천만원

☐ 경영 성과

1. 의료수익은 전년 2,101억 8천만원 대비 201억 6천만원(9.6%) 증가한 2,303억 4천만원
2. 의료비용은 전년 2,103억 9천4백만원 대비 113억 7천8백만원(5.4%) 증가한 2,217억 7천2백만원
3. 의료외수익은 전년 96억 3천5백만원 대비 5억 8천4백만원 감소한 90억 5천1백만원
4. 의료외비용은 전년 71억 4천5백만원 대비 10억 7천6백만원 증가한 82억 2천2백만원
5. 본 병원의 2019년도 손익계산서상의 당기순손익은 94억 3백만원 이익으로 계상 됨.

■ 자문 내용

- 병원 홍보·광고비를 증액하여 병원 경영성과를 제고하여 주기를 자문함.
- 결산서(안)에 전년도 결산과 대비하여 증감, 내용, 사유 및 분석을 비교로 기재하여 줄 것을 요청함.
- 임상교원인건비와 관련하여 현재 80%수준인 병원의 임상교원인건비 전입금을 향후 100% 달성될 수 있도록 방안을 강구하여 줄 것을 요청함.
- 우수 의료진 확보 및 유출 방지를 통해 병원경쟁력을 제고하여 줄 것을 자문함.
- 병원 장례식장 수익개선 방안을 마련하여 줄 것을 자문함.
- 의료사회사업비에 배정된 예산이 미집행되고 있는 부분을 지적하고 예산의 효율적인 집행으로 병원의 위상을 제고하여 줄 것을 자문함.
- 병원 광주은행 임대료와 관련하여 적정한 임대료 책정 및 인력지원 부분을 합리적으로 개선하여 병원경영에 도움이 될 수 있는 방안을 마련하여 주기를 자문함.
- 기간제급여 내용을 확인하고 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

2) 2호 안건: 2019학년도 조선대학교 치과병원 결산서(안) 자문

■ 제안 설명: 원영석 치과병원 총무부장

- 2019회계년도 결산(안) 개요

☐ 자금 수입·지출 총계

2019년도 자금 수입합계는 189억 2천6백만원이고, 자금 지출합계는 186억 3천3백만원이며 차기이월자금은 전기이월자금 10억 7천2백만원 보다 2억 1천5백만원 증가한 13

0% v' :
억 6천4백만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 199억 9천8백만원

☐ 자금 수입

1. 의료수입은 예산액 199억 5천2백만원보다 12억 7천9백만원 감소한 186억 7천3백만원
2. 의료외수입은 예산액 3억 9천4백만원보다 1억 5천5백만원 감소한 2억 3천9백만원
3. 고정부채입금은 임대보증금(치과기공소 임대보증금 등)으로 1천3백만원

☐ 자금 지출

1. 의료비용은 예산액 182억 7천9백만원보다 12억 8백만원 감소한 170억 7천1백만원
2. 의료외비용은 7억 8천9백만원보다 1억 1천3백만원 감소한 6억 7천6백만원
3. 유형자산매입지출은 임플란트센터등 리모델링 및 의료장비 구입 등으로 8억 6천1백만원
4. 고정부채상환은 임대보증금(치과기공소 임대보증금 등)으로 1천3백만원

☐ 경영 성과

1. 의료수익은 전 년도 177억 6천1백만원보다 9억 1천2백만원(5.1%)증가한 186억 7천3백만원
2. 의료비용은 전 년도 178억 2천6백만원보다 1억 4천만원(0.8%)감소한 176억 8천6백만원
3. 의료외수익은 2억 6천1백만원이며, 의료외비용은 6억 7천7백만원
4. 2019년도 손익계산서상의 당기순손익은 5억 7천1백만원으로 계상

☐ 기타 변동사항

사학기관 외부회계감사 감리결과에 따른 시정조치로서 국고지원 이동용 치과진료차량(1억 3천5백만원)이 기타기본금에서 이월이익잉여금으로 대체처리 됨.

■ 자문 내용

- 치과병원 홍보·광고비를 증액하여 치과병원 경영성과를 제고하여 주기를 자문함.
- 결산서(안)에 전년도 결산과 대비하여 증감, 내용, 사유 및 분석을 비교로 기재하여 줄 것을 요청함.
- 치과병원의 임상교원인건비 전출금이 현재 70% 수준인 점을 확인하고, 향후 임상교원인건비 전출금 증액 계획에 대해 질의 함.
- 치과병원의 임상교원인건비 전입금이 증액 될 수 있도록 방안을 마련하여 주기를 자문함.
- 치과병원 건축비 상환금의 조속한 집행을 요청함.
- 예약/대기 시간 단축을 통한 전체 진료시간 단축 방안 마련을 요청함

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

3) 3호 안건: 2019학년도 교비회계 결산서(안) 자문

■ 제안 설명: 박상순 총무관리처장

☐ 2019학년도 결산(안) 주요사항

- 개요

2019학년도 결산서는 2019학년도 본예산 및 추가경정예산을 거쳐 편성된 예산을 토대로 2019. 03. 01.

부터 2020. 02. 29.까지 집행한 모든 자금의 수입과 지출내역에 대해 사학기관재무·회계규칙 및 사학기관재무·회계에 대한 특례규칙에 의거하여 작성하였으며, 재무제표(자금계산서, 대차대조표, 운영계산서) 및 그에 따른 부속서류로 구성되어 있습니다. 또한, 2019학년도 결산서는 내부감사 및 외부감사, 등록금 심의위원회 심의, 대학평의원회 자문, 이사회 심의를 거쳐 교육부로 제출할 예정입니다.

- 수입과 지출 주요내용

○ 2019학년도 교비회계 결산규모는 수입과 지출 각각 2,351억원이며 이는 예산대비 84억(3.5%↓) 감소한 규모이고, 전년도 결산대비 199억원(7.8%↓)감소한 규모입니다.

○ 수입에 대한 전 학년도 대비 주요 증감 항목

- 등록금 수입: 학부 입학금 6억원 감소, 학부 수업료 30억 증가, 대학원입학금 0.8억 감소, 대학원 수업료 48억 감소, 수강료 수입 6억 증가로 전체 17억원 감소한 1,536억원
- 전입금 및 기부금 수입: 기부금 수입 23억 감소, 전입금 회계처리변경 59억 감소, 국고보조금수입 29억 증가로 전체 52억원 감소한 557억원
- 투자와 기타자산수입: 자금수지조정을 위한 비등록금회계 고유목적사업비 충당과 용도변경을 위한 기금인출 138억원 감소한 66억원, 토지매각수입 발생으로 43억원 증가한 44억원으로 전체 95억원 감소

○ 지출에 대한 전 학년도 대비 주요 증감 항목

- 보수: 교원보수 101억원 감소(임상교원인건비 전입으로 77억원 감소 포함), 직원보수 18억원 감소, 시간강사료 7억원 감소, 조교인건비 4억원 감소로 전체 130억원 감소한 1,061억원
- 관리운영비: 전년대비 시설관리비 12억원 증가(최저임금인상으로 외주용역비 증가 등)와 일반관리비 및 운영비 18억원 감소로 전체 6억원 감소한 223억원
- 연구학생경비: 교내장학금 12억원 감소, 교외장학금 7억원 감소 등 전체 20억원 감소한 855억원
- 투자와 기타자산지출: 기금 용도변경 및 이자 재적립, 등록금회계 전출액 등 용도에 맞게 적립코자 전년대비 93억원 감소한 전체 56억원 적립

- 자금수지 현황

- 2019학년도 결산일 기준(2020.2) 자금수지차액은 미사용차기이월자금 93억원과 적립금은 635억원이며, 이는 전년도 미사용차기이월자금 44억원 보다 49억원 증가하였으며 전년도 적립금 645억원보다는 10억원 감소하여, 합계 39억원 증가하였으며 주요 원인은 감염병원 부지 토지매각대금 42억원 발생으로 증가

■ 자문 내용

- 홍보·광고비를 증액하여 학교의 위상을 제고하여 주기를 자문함.
- 예·결산과 관련하여 대학평의원회의 자문이 충실히 이루어 질 수 있도록 최소한 회의 3일 전까지 회의자료를 수령할 수 있도록 협조하여 주기를 요청함.
- 특수대학원의 지속적인 모집인원 감소와 관련하여 대학본부에서 대처 방안을 마련하여 주기를 자문함.
- ESS 운영과 관련하여 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- ESS 운영과 관련하여 대학 재정에 보탬이 될 수 있는 방안(계약 변경, 발전기금

증액)을 마련하여 주기를 자문함.

- ESS 운영 과정에서 발생할 수 있는 사고 예방에 만전을 기해 줄 것을 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

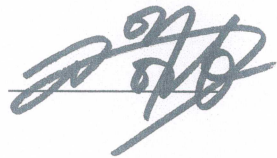
라. 기타 사항

- 대학평의회 운영규정 제10조(회의록 작성 및 통보) ②항 '회의록에는 의장을 포함한 평의원 4인 이상이 서명하여야 한다'에 의거하여 금회 대학평의회 회의록 서명은 참석평의원 전원의 동의와 찬성으로 고영엽 의장을 포함하여 이종대 평의원, 양고승 평의원, 정덕심 평의원이 서명하기로 함.

2020년 4월 14일

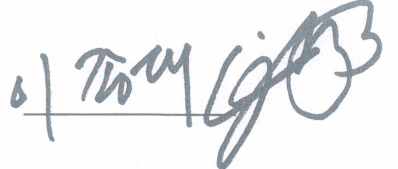
위 사실을 확인하고 서명함.

의 장 고영엽



평의원

이종대



평의원 양고승



평의원

정덕심

