

2022학년도 제2차 대학평의위원회 회의록

· 회의소집 통보일자 2022. 4. 6.

· 재적평의원 12명

1. 일시 2022년 4월 20일(수) 오전 10시

2. 장소 대학평의위원회 사무실

3. 참석평의원 및 불참평의원

구분	인원	성명
참석 평의원	11명	김시욱, 양고승, 정홍용, 김명식, 김재홍, 김광원, 박용표, 송호찬, 유민우, 김용래, 박현정
불참 평의원	1명	김태규

4. 출석관계자

- 조선대학교: 김춘성 기획조정실장, 조삼래 총무관리처장, 채수학 재무팀장, 윤진혁 재무팀원
- 조선대학교 병원: 김경중 원장, 박민수 총무부장, 임재임 재무팀장, 조영일 재무팀원
- 조선대학교 치과병원: 손미경 원장, 원영석 총무부장, 문우영 총무팀장, 김창남 총무팀원

5. 회의 내용

가. 개회 선언: 의장의 인사말과 함께 2022학년도 제2차 대학평의위원회 회의 개회를 선언

나. 부의 안건

- 1) 2021학년도 조선대학교 치과병원 결산서(안) 자문
- 2) 2021학년도 조선대학교 병원 결산서(안) 자문
- 3) 2021학년도 교비회계 결산서(안) 자문
- 4) 학칙개정(안) 심의
- 5) 조선대학교 중장기 발전계획(안) 심의

다. 안건 심의

1) 1호 안건 : 2021학년도 조선대학교 치과병원 결산서(안) 자문

■ 제안 설명:

- 2021학년도 결산(안) 개요

□ 자금 수입·지출 총계

2021학년도 자금 수입합계는 198억 5천만원이고, 자금 지출합계는 187억 5천2백만원이며 차기이월자금은 예산액 18억 1천1백만원 보다 12억 8천만원 증가한 30억 9천1백만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 218억 4천2백만원

□ 자금 수입

1. 의료수입은 예산액 197억 8천5백만원보다 2억 6천만원 감소한 195억 2천5백만원
2. 의료외수입은 예산액 3억 1천4백만원보다 1억 1천4백만원 감소한 2억원
3. 고정자산수입은 투자자산수입(동광건설(주) 주식처분)으로 1천7백만원
4. 고정부채입금은 임대보증금(주차게이트 임대보증금 등)으로 4천2백만원

□ 자금 지출

1. 의료비용은 예산액 185억 8천만원보다 13억 1천1백만원 감소한 172억 6천9백만원
2. 의료외비용은 예산액 9억 4천6백만원보다 7천1백만원 감소한 8억 7천4백만원
3. 유형자산매입지출은 스프링클러 설치 등으로 5억 5천7백만원
4. 고정부채상환은 임대보증금(주차게이트 임대보증금 등)으로 5천1백만원

□ 경영 성과

1. 의료수익은 전년도 185억 2천만원보다 10억 3백만원(5.4%) 증가한 195억 2천5백만원
2. 의료비용은 전년도 175억 6천7백만원보다 4억 6백만원(2.3%) 증가한 179억 7천4백만원
3. 의료외수익은 3억 2천만원이며, 의료외비용은 8억 4천4백만원
4. 2021학년도 손익계산서상의 당기순손익은 10억 2천6백만원으로 계상

■ 자문 내용

- 미사용전기이월자금에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 투자자산수입: 동광건설(주) 주식처분에 대한 구체적인 설명을 요청함.
- 임상교원의 수업시수에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 고유목적사업비가 병원 발전에 필요한 주요 부분에 편성·집행될 수 있기를 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

2) 2호 안건: 2021학년도 조선대학교 병원 결산서(안) 자문

■ 제안 설명:

- 자금계산서 개요

2021년도 자금 수입 합계는 2,763억 4천만원이고, 자금 지출 합계는 2,727억 4천만원이며 차기이월자금은 전기이월자금 137억 5천만원 보다 36억 1천만원 증가한 173억 6천만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 2,901억원

□ 자금 수입

1. 의료수입은 예산액 2,703억 9천만원보다 38억 9천만원 감소한 2,665억원
2. 의료외수입은 98억 7천만원보다 7억 7천만원 감소한 91억원
3. 투자자산수입은 예산액 1천2백만원보다 1억 6천8백만원 증가한 1억 8천만원
4. 고정부채수입은 임대보증금 수입으로 예산액 6억 3천만원보다 7천만원 감소한 5억 6천만원

□ 자금 지출

1. 의료비용은 예산액 2,474억 4천만원보다 54억 2천만원 감소한 2,420억 2천만원이며, 인건비 1,210억, 재료비 911억 3천만원, 관리비 298억 9천만원

2. 의료외비용은 예산액 161억 2천만원보다 8억원 감소한 153억 2천만원
 3. 유형자산지출은 의료장비 구입, 비품구입, 통합의료시스템 도입, 소화기내시경센터 공사 등으로 86억 1천만원
 4. 고정부채상환은 금융기관 기채상환, 의료장비 미지급금상환, 임대보증금 등으로 65억 1천만원

□ 경영 성과

1. 의료수익은 전년 2,399억 2천만원 대비 265억 8천만원(11.1%) 증가한 2,665억원
 2. 의료비용은 전년 2,309억 4천만원 대비 181억원(7.8%) 증가한 2,490억 4천만원
 3. 의료외수익은 전년 86억 8천만원 대비 1억 8천만원 증가한 88억 6천만원
 4. 의료외비용은 전년 106억원 대비 48억 7천만원 증가한 154억 7천만원
 5. 본 병원의 2021년도 손익계산서상의 당기순손익은 108억 5천만원 이익으로 계상 됨.

■ 자문 내용

- 병원 장례식장 운영과 관련하여 영업이익이 개선 될 수 있는 현실적인 방안을 수립하여 주기를 자문함.
- 병원 신축 예정 부지와 관련하여 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

3) 3호 안건: 2021학년도 교비회계 결산서(안) 자문

■ 제안 설명: 조삼래 총무관리처장

□ 2020학년도 결산(안) 주요사항

- 개요

2021학년도 결산서는 2021학년도 본예산 및 1·2회 추가경정예산을 거쳐 편성된 예산을 토대로 2021. 03. 01.부터 2022. 02. 28.까지 집행한 모든 자금의 수입과 지출내역에 대해 사학기관재무·회계규칙 및 사학기관재무·회계에 대한 특례규칙에 의거하여 작성하였으며, 재무제표(자금계산서, 대차대조표, 운영계산서) 및 그에 따른 부속서류로 구성되어 있습니다. 본 결산서는 내부감사 및 외부감사, 등록금심의위원회 심의, 재정위원회 심사, 대학평의회 자문, 이사회 심의를 거쳐 교육부로 제출할 예정입니다.

- 수입과 지출 주요내용

- 2021학년도 교비회계 결산규모는 수입과 지출 각각 2,233억원이며 이는 예산대비 24억(1%↓) 감소한 규모이고, 전년도 결산대비 44억원(2%↓)감소한 규모입니다.
- 수입에 대한 전 학년도 대비 주요 증감 항목
 - 등록금 수입: 학부 입학금 7억 감소, 학부 수업료 27억 감소, 대학원입학금 0.3억 감소, 대학원 수업료 11억 감소, 수강료 수입 6억 감소로 총 51억원 감소한 1,420억원
 - 전입금 및 기부금 수입: 기부금 수입 8억 감소, 병원 전입금 48억 증가, 국고보조금수입 18억 감소로 총 22억원 증가한 639억원
 - 투자와 기타자산수입: 자금수지조정을 위한 비등록금회계 고유목적사업비 충당과 용도변경을 위한 기금인출 전년대비 2억 감소한 35억원

○ 지출에 대한 전 학년도 대비 주요 증감 항목

- 보수: 교원보수 23억원 증가(전임교원 인건비 23억원 증가, 교원법정부담금 4억원 증가, 비전임교원 인건비 1억원 감소, 시간강의로 0.4억원 증가, 조교인건비 3억원 감소 등) 직원보수 39억원 감소로 총 17억원 감소한 1,057억원
- 관리운영비: 전년대비 시설관리비 8억원 감소와 일반관리비 및 운영비 1억원 증가로 총 7억원 감소한 211억원
- 연구학생경비: 연구비 8억원 감소(교내연구비 4억원 감소, 업무기획연구비 2.3억원 감소, 연구관련 학회 출장비 0.3억원 감소, 국고연구비 등 기타연구비 0.3억원 증가 등), 교내장학금 21억원 감소, 교외장학금 10억원 감소, 기타학생경비 4억원 증가 등 총 35억원 감소한 786억원
- 투자와 기타자산지출: 기금 용도변경 및 이자 재적립, 등록금회계 전출액 등 용도에 맞는 적립으로 전년대비 총 11억원 증가한 32억원
- 고정자산매입지출: 기계기구매입비 1억원 감소, 집기비품매입비 2억원 감소, 차량운반구 매입비 2억원 감소, 건설가계정 3억원 감소, 기타고정자산 2억원 증가 등 총 6억원 감소한 71억원
- 자금수지 현황
- 2021학년도 결산일 기준(2022.2) 미사용차기이월자금은 전년대비 9억원 증가한 68억원, 적립금은 전년대비 1억원 감소한 629억원으로 자금수지차액은 총 8억원 증가
- 예산전용 사항 보고
- 사학기관 재무·회계 규칙 제21조(예산의 목적외 사용금지) 및 사학기관 재무·회계에 대한 특례규칙 제13조(예산의 전용)에 따라 2021학년도 5억원의 예산전용 결과를 보고함.

■ 자문 내용

- 대학부지를 병원에서 사용하는 부분에 대해 적정수준의 임대료를 징수할 수 있는 방안을 수립하여 주기를 자문함.
- 대학 주차비 인상과 관련하여, 병원 주차비에 정산에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 국고보조금 감액과 관련하여 구체적인 설명을 요청함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

4) 4호 안건: 학칙개정(안) 심의

■ 제안 설명: 김춘성 기획조정실장

■ 개정 사유

- 모집단위간 정원 감축, 유보, 증원 반영
- 광역화 모집단위 참여학과 및 신규 참여학과 정원 조정 반영
- 스마트이동체융합시스템공학부 세부전공 설치
- 약학과 입학정원 관련 세부사항 삭제

■ 주요 내용

- 입학정원표의 모집단위별 입학정원 조정
- 입학정원표 하단 기타사항 중 약학과 입학정원 관련 세부사항 삭제

- 학과별 학사학위 종별표(2020학년도 이후)의 세부전공 및 학위 추가

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

5) 5호 안건: 조선대학교 중장기 발전계획(안) 심의

■ 제안 설명: 김춘성 기획조정실장

□ 중장기 발전계획 수립 절차 및 방향

○ 수립 절차

- 대학 중장기 발전계획 「A+ 2030」 수립 : 2020년 4월 ~ 2021년 3월
- 대학 중장기 발전계획 고도화를 위한 대학발전기획추진 TFT 운영
 - 운영 기간 : 2021년 8월 ~ 2021년 12월
 - TFT 구성 : 대내외 교육·연구·산학·경영 분야 전문가 11인, 전략기획팀

○ 수립 방향

- 4주기 대학기본역량진단 평가 이행 및 환류 조치 대응
- 제2차 지방대학 및 지역균형인재 육성지원 기본계획 (2021. 03. 발표)
- 대학의 체계적 관리 및 혁신지원 전략 (2021. 05. 발표)
- 정부 및 대학 산학협력 중장기 발전계획 연계(LINC 3.0)
- 국가 및 지역의 신산업 육성정책

○ 발전계획 체계

- 조선대학교 기존 발전계획의 성과와 연계하여 사회환경 변화에 대응하기 위한 전략을 보완하여 발전계획을 강화함
- 「HYPER CSU」 발전계획의 비전은 「A+ 2030」의 비전인 '100년의 미래를 함께하는 A+ 인재 양성 대학'에 민립대학으로서의 정체성을 담아 '백년의미래를지역과 함께하는 혁신선도 대학'으로 재정립함 이와 함께 발전계획을 충실히 수행하여 'KOREA TOP 20, 글로벌창의융합형 인재 양성'의 목표를 달성하고자 함
- 대학 기본역량진단과 대학혁신지원사업을 통해 확립한 학생 중심의 교육가치인 '발견과 발돋움! 성장과 성숙! 도전과 나눔!'을 대학의 핵심가치로 설정함

○ 발전계획 전략방향

1. 교육영역- HYBRID 미래교육플랫폼 혁신
2. 학생지원영역- 역량기반 학생성공 체제 고도화
3. 연구영역- 수요기반 융복합 연구역량 확대
4. 산학영역- 지역공생 산학브랜드 가치 제고
5. 경영영역- 지속가능 경영효율화 체계 구축

○ HYPER CUS 대학 특성화 계획

- 특성화 분야 개척 정책의 실현 성과를 기반으로 특성화 방향을 고도화함
 - 대외환경 변화에 따른 신규 분야 발굴
 - 기존 특성화 분야의 특성을 고려하여 조정
 - 특성화 지원을 위한 영역별 추진과제 도출

○ HYPER CUS 발전계획 추진일정

- 발전계획(안) 확정: 2022년 1월
- 발전계획 구성원 설명 및 의견공유: 2022년 2월
- 발전계획 최종안 완성: 2022년 2월
- 위원회 보고(기획위원회, 교무위원회, 대학평의원회, 법인이사회): 2022년 2~3월
- 최종확정 및 시행: 2022년 4월~

■ 심의 내용

- 대학본부에서 전체 구성원들에게 발전계획설명회 또는 비전선포식 등을 개최하여 주기를 요청함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.


라. 기타 사항

- 대학평의원회 운영규정 제10조(회의록 작성 및 통보) ②항 '회의록에는 의장을 포함한 평의원 4인 이상이 서명하여야 한다'에 의거하여 금회 대학평의원회 회의록 서명은 참석평의원 전원의 동의와 찬성으로 김시욱 의장을 포함하여 양고승 부의장, 김명식 평의원, 송호찬 평의원이 서명하기로 함.

2022년 4월 20일

위 사실을 확인하고 서명함.

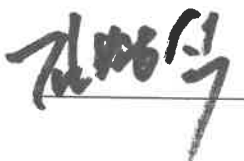
의 장 김시욱



부의장 양고승



평의원 김명식



평의원 송호찬

