

학교법인조선대학교

2026년 제1차 이사회 회의록

소집통보일	2026.1.13.(화)		
구 분	이 사	감 사	계
임원정수	9명	2명	11명
재적임원	9명	2명	11명
참 석	8명	2명	10명
불 참	1명	0명	1명

1. 일 시 : 2026.1.22.(목) 14:00 ~ 16:16

2. 장 소 : 조선대학교 본관 2층 법인회의실(2137호)

3. 임원 참석 현황

• 참석 임원

- 이사 : 이사장 김이수, 이사 김선아, 이사 임동윤, 이사 신윤숙, 이사 이근우, 이사 박미경, 이사 정채웅, 이사 정병준 (이상 8명)
- 감사 : 감사 이현필, 감사 김정호 (이상 2명)

• 불참 임원

- 이사 : 이사 조성철 (이상 1명)

4. 배석 현황

- 법 인 사 무 처 : 사무처장 정권철, 법인팀장 조은정, 사업운영팀장 고창, 기획 감사팀장 박승모
(법인팀 윤진혁은 회의록 작성을 위하여 배석함)
- 조 선 대 학 교 : 총장 김춘성, 기획처장 최홍석, 교무처장 강혁신, 재정예산팀장 송병준, 교원인사팀장 신상헌
- 조 선 이 공 대 학 교 : 총장 조순계, 기획예산팀장 손용준
- 조 선 간 호 대 학 교 : 총장 박명희, 기획산학처장 최미정, 교학처장 심정신, 기획산학 팀장 박근홍

- 조선대학교병원 : 병원장 김진호, 총무부장 오건진, 기획팀장 김재윤, 의공팀장 김성용, 총무팀원 양혜성, 기획팀원 이철민, 재무팀원 정지연
- 조선대학교치과병원 : 병원장 임성훈, 총무부장 김상수, 총무팀장 문우영

5. 심의·의결 안건

- (1) 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)
- (2) 조선대학교 교원 보직 임명(안)
- (3) 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제3회 추가경정자금예산(안)
- (4) 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)
- (5) 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)
- (6) 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)
- (7) 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)
- (8) 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)
- (9) 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)
- (10) 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)
- (11) 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)
- (12) 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)
- (13) 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)
- (14) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)
- (15) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)
- (16) 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)
- (17) 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)
- (18) 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)
- (19) 산하 중고등학교 교원 임용(안)
- (20) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

6. 보고사항

- (1) 산하학교 교원 임용 보고
- (2) 2026학년도 이사회 개최 일정 보고

7. 회의 내용

■ **성원보고 및 개회 선언** : 정권철 사무처장이 성원을 보고(이사 7명, 감사 2명 출석)하자, 김이수 이사장이 이를 확인하고 「정관」 제32조(이사회회의 개회 및 의결정족수)에 의거하여 개회를 선언함

■ **전차 이사회 회의록 보고** : 정권철 사무처장이 전차 이사회 회의록의 주요 결의 사항에 대해 보고하고, 김이수 이사장이 이사들의 의견을 물어 이의 없음을 확인함

1호 의안. 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 최홍석 기획처장이 2025학년도 제1회 추가경정자금예산액 240,739,402천원보다 26,689,646천원 증액된 267,429,048천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

<정채웅 이사가 14시 25분에 회의장에 입장함>

논의사항 :

- ① 이현필 감사가 수입 항목 중 '보수적 편성'의 구체적 기준을 질의하자, 최홍석 기획처장과 송병준 재정예산팀장이 본예산 편성 시 등록금수입을 과하게 예측할 경우 발생할 수 있는 지출 결손 위험을 방지하기 위해 통상 97~98% 수준으로 산정하며, 실제 유입된 자금을 이번 추경에 반영한 것임을 설명함
- ② 신윤숙 이사가 산학협력단 전입금 감소 사유 중 산학협력단의 적자 발생이 언급된 것과 관련하여, 구체적인 적자 발생 원인에 대해 질의함. 이에 대해 송병준 재정예산팀장이 2024년 정부의 R&D 예산이 대폭 삭감됨에 따라 산학협력단으로 유입되는 연구

비 규모가 줄어들었으며, 이와 더불어 간접비 비율까지 추가로 하향 조정된 것이 주요 원인임을 설명함. 또한 삭감된 예산이 복원되지 않은 상태가 지속되면서 산학협력단의 경영 수지가 악화되었고, 결과적으로 대학 교비회계로 들어오던 전입금이 일부 감소하는 결과로 이어졌다고 답변함

③ 임동윤 이사는 등록금수입 대비 인건비 비율이 약 80%에 달해 전국 사립대 평균(70%)을 상회하는 심각한 수준임을 지적하고, 현재의 국고보조금 의존은 일시적인 현상일 수 있으므로 총장 임기 내에 장기적이고 특단의 재정 자립 대책을 마련할 것을 촉구함. 또한 특수대학원 통합 이후에도 대학원 등록금수입 비중이 낮음을 언급하며 학생 유입을 위한 실질적인 유인책 마련을 강조함. 신윤숙 이사가 대학 재정 문제 해결을 위해 등록금 인상 등이 거론되나 이는 현실적인 한계가 있음을 지적하며, 대학의 생존을 위해서는 결국 근본적인 구조조정이 단행되어야 한다는 견해를 피력함. 이에 대해 총장이 강력한 의지를 가지고 구조조정 방안 마련에 관심을 기울여 줄 것을 촉구함. 이에 김춘성 총장이 사립대학의 국책 사업 의존은 생존을 위한 필수적인 선택임을 역설하며, 학과 조정을 통한 특수대학원의 경쟁력 강화 및 무분별한 MOU를 통한 장학금 지급 규정 재정비를 통해 대학원 운영의 효율성을 도모하겠다고 답변함

④ 김선아 이사가 대학 내 계약직 인력 운영 현황을 질의하며, 국책 사업 수행을 위한 한시적 채용 외에 일반 행정 부서에서 운용 중인 계약직원들이 실제 업무상 필수적인 인원인지에 대해 면밀히 검토할 것을 요청함. 특히, 업무에 숙련된 계약직원이 2년 계약 만료로 인해 타 대학으로 유출되는 비효율성을 지적하며 인력 관리의 안정성 확보를 주문함. 아울러 공간 부족 문제와 관련하여, 현재 평생교육원이 사용 중인 체육관 5층 등 유휴 공간을 리모델링하여 공간 확보가 시급한 학과를 우선 배치하는 등 구체적인 공간 효율화 대책을 요청함. 이에 김춘성 총장이 김선아 이사가 지적한 계약직 인력 문제는 고용노동청의 지침과 관련하여 보수적으로 운영할 수밖에 없는 고충이 있으나 글로벌대학30 사업단 등을 중심으로 고용 안정 방안을 검토 중이며, 제안된 유휴 공간 활용 방안 역시 시설 부서와 협의하여 단계적으로 해결해 나가겠다고 답변함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 267,429,048천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

2호 의안. 조선대학교 교원 보직 임명(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교 교원 보직 임명(안)을 상정함

제안 설명 : 강혁신 교무처장이 「정관」 제40조(임용) 제5항에 따라 부총장 보직 임명에 대한 동의를 제청하고자 한다며 제청 사유 및 제청 내용에 대해 제안 설명함

- 글로벌 부총장 : 조선대학교 총장 김춘성 (검직)

논의사항 :

- ① 김이수 이사장과 정채웅 이사가 총장의 부총장 검직에 따른 규정상의 적절성과 임기 일치 여부를 검토함. 논의 결과 글로벌 부총장의 임기를 총장의 잔여 임기와 맞추어 2027년 11월 29일까지로 조정하는 것으로 수정함
- ② 임동윤 이사는 글로벌대학30 사업이 대규모 국고가 투입되는 사업인 만큼 집행 과정에서 잡음이 발생하지 않도록 운영의 투명성을 철저히 기해줄 것을 당부함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 교원 보직 임명(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 보직 임명 동의 내역’과 같이 수정하여 가결함

3호 의안. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제3회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제3회 추가경정자금 예산(안)을 상정함

제안 설명 : 최미정 기획산학처장이 2025학년도 제2회 추가경정자금예산액 14,306,600천원보다 134,514천원 감액된 14,172,086천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 임동윤 이사는 2025학년도 기말 적립금이 52억원으로 예상되어, 과거에 비해 감소한 점을 지적하며, 국고 지원이 예상보다 적어 제3교사 건립에 교비 지출이 늘어난 상황에 대해 우려를 표함. 이에 대해 박명희 총장이 정부 재정 지원 체계의 급격한 변화로 인해 부득이하게 적립금을 인출하여 사용하게 되었음을 설명함
- ② 임동윤 이사가 자퇴생 발생으로 인한 등록금수입 결손 문제를 언급하며, 취업이 안정적으로 보장된 학과임에도 불구하고 학생들이 중도에 학업을 포기하고 떠나는 구체적인 사유에 대해 질의함. 이에 대해 최미정 기획산학처장은 최근 학생들은 취업의 안정성뿐만 아니라 개인의 자아실현(타 분야로의 진출)을 중요하게 여기는 경향이 있어, 전공과 적성이 맞지 않을 경우 과감히 전향하는 사례가 발생하고 있음을 설명함. 다만, 이러한 사회적 흐름 속에서도 대학의 재학생 충원을 및 중도 탈락률은 타 대학과 비교했을 때 여전히 안정되게 관리되고 있음을 강조함.
- ③ 정채웅 이사가 제3교사동 건립 비용 중 대학혁신사업비 지원액이 당초 예상보다 적게 반영된 배경을 질의하며, 총 공사비 중 약 20억 원에 달하는 금액이 교비에서 지출된 경위와 향후 국고 추가 확보 가능성을 확인함. 이에 대해 최미정 기획산학처장은 2024년 수준인 40억 원 규모의 지원을 예상했으나, 정부의 사업 개편으로 인해 혁신 지원 사업비(1유형)가 29억 원으로 축소되고 나머지가 라이즈(RISE) 사업으로 분산되면서 예산 확보에 차질이 생겼음을 설명함. 박명희 총장 역시 사업 유형 변경으로 인해 1유형 사업비만 건축비로 사용 가능한 제도적 한계가 발생하여 부득이하게 교비를 투입하게 되었음을 덧붙임
- ④ 김이수 이사장이 적립금을 인출하여 사용하게 된 점에 아쉬움을 표하면서도, 향후 조 선대학교와의 통합을 고려할 때 제3교사동 확보는 대학의 장기적인 경쟁력 강화를 위해 필수적인 사업이었음을 강조함. 이어 정채웅 이사가 국고 확보를 위한 추가적인

노력을 당부함

- ⑤ 임동윤 이사가 조선대학교-조선간호대학교 통합에 있어 박명희 총장의 역할을 높이 평가하며, 이번 제3교사동 건립을 통해 간호학과 교수들을 위한 연구실을 확보한 것은 통합의 취지에 부합하는 매우 바람직한 조치였다고 격려함. 또한 비록 예기치 못한 국고 축소로 교비 지출이 발생하였으나, 이는 통합과 조선간호대학교의 발전을 위한 가치 있는 투자였다고 평가하며 감사의 뜻을 전함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 2025학년도 교비 회계 제3회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 14,172,086천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

4호 의안. 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 최미정 기획산학처장이 2025년 9월부터 ① 기본급은 2025년 국립대학 교원 등의 봉급표 및 공무원 보수규정 일반직 공무원 봉급표를 적용하고 ② 정근수당은 근속 연수별 적용 비율을 조정하며, ③ 가족수당은 인상하는 내용을 교직원 보수규정에 반영하기로 하였으며, 주요 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결함

보고사항 1. 산하학교 교원 임용보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 산하학교 교원 임용 보고를 상정함

보고 내용 : 박명희 총장이 「정관」 제40조(임용) 등에 따라 교원인사위원회 심의를 거쳐 아래와 같이 교원을 임용하였다며 임용 사유 및 주요 내용에 대해 보고함. 재임용 대상 교원 중 1명의 재임용기간을 정년퇴직 예정일까지로 수정하여 줄 것을 요청함

- 조선간호대학교 재임용: 

결의사항 : 산하학교 교원 임용보고는 수정하여 접수함

5호 의안. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금 예산(안)을 상정함

제안 설명 : 손용준 기획예산팀장이 2025학년도 제1회 추가경정자금예산액 30,110,175천원보다 225,235천원 감액된 29,884,940천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 김이수 이사장이 학령인구 감소에 따른 신입생 모집의 어려움과 이로 인한 등록금수입 결손 가능성을 언급하며 대학의 재정 대응 방안을 질의함. 이에 대해 조순계 총장은 등록금수입만으로는 대학 운영에 명백한 한계가 있음을 인정하며, 특히 등록금 대비 인건비 비중이 80% 이상을 차지하는 열악한 구조를 설명함. 이러한 상황을 타개하기 위해 연간 100억 원 이상의 외부 재정 지원 사업을 지속적으로 수주하여 대학 운영의 동력을 확보하고 있음을 강조함. 또한 취임 이후 현재까지 약 70억 원의 적립금을 증액시켰고 올해도 추가 적립을 목표로 하는 등 대학의 실질적인 재정 건전성은 매우 양호한 상태임을 보고함. 이어지는 등록금 책정 질의에 대해 조순계 총장이 최근 등록금심의위원회에서 등록금을 3% 인상하기로 잠정 합의하였음을 밝힘. 해당 인상은 이번 추경이 아닌 2026학년도 본예산부터 반영되어 대학 재정 확충에 기여할

예정이라고 답변함.

- ② 임동윤 이사는 총장 임기 초 계획되었던 조선이공대학교 역사관 건립 사업이 '역사 전시실' 조성으로 변경된 경위를 질의함. 이에 대해 조순계 총장은 당초 학교와 동창회가 총 20억 원 규모의 건축을 계획했으나, 공사비 급등(약 35억 원)과 기부 약정자 측의 승계 거부 등 대외적 여건 변화로 인해 원안 추진이 어려워졌음을 설명함. 무리한 학교 예산 투여보다는 실효성을 고려하여 개교 62주년 기념 '역사 전시실' 조성으로 방향을 선회하였으며, 기존 설계 잔액 9,800만 원과 동창회 기금 등 총 3억 원의 예산으로 4월 개관을 목표로 추진 중이라고 답변함. 이어 임동윤 이사가 전시실 조성을 위한 공간 확보 방안을 질의하자, 조순계 총장은 기존 건물의 유휴 공간을 활용할 계획이며, 교육 및 연구 환경에 지장이 없도록 전체 교직원과 충분한 합의를 마친 사안이라고 덧붙임

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 2025학년도 교비 회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 29,884,940천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

6호 의안. 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)을 상정함

제안 설명 : 손용준 기획예산팀장이 교원노동조합과의 2025학년도 임금 협약 합의에 따라 ① 기본급은 정년계열 호봉제 교원의 경우 2025년 「공무원 보수규정」 '국립대학 교원 등의 봉급표'를 적용하고, 정년계열 연봉제 및 비정년계열 연봉제 교원 등은 기본 연봉액을 3.0% 인상하여 2025년 9월부터 적용하며, ② 정근수당은 2025년 9월부터 근무연수별 적용 비율을 변경된 지급 기준표에 따라 조정하고, ③ 가족수당은 첫째·둘째·셋째 이후 자녀에 대한 월 지급액을 각각 인상하여 지급하는 내용을 합의하였다고, 주요 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 2025학년도 교원노동조합 임금협약 합의서’와 같이 원안대로 가결함

7호 의안. 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)을 상정함

제안 설명 : 손용준 기획예산팀장이 직원노동조합과의 2025학년도 임금 협약 합의에 따라 ① 기본급은 2025년 9월부터 「공무원 보수규정」 일반직공무원 봉급표를 적용하여 2 인상하여 지급하고, ② 정근수당은 2025년 9월부터 저연차 직원의 처우 개선을 위해 근무연수별 지급 비율을 조정하며, ③ 가족수당은 첫째·둘째·셋째 이후 자녀에 대한 월 지급액을 각각 인상하고, ④ 통상임금은 대법원 판례 기준일인 2024년 12월 19일부터 2024년 개정 통상임금 노사지침에 따라 산정하여 지급하는 내용을 합의하였다며, 주요 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 2025학년도 직원노동조합 임금협약 합의서’와 같이 원안대로 가결함

8호 의안. 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 손용준 기획예산팀장이 교원 및 직원노동조합과의 2025학년도 임금 협약 합의 사항을 보수 규정에 반영하고자 한다며, ① 2025년 「국립대학 교원 등의 봉급표」 및 「공무원 보수 규정」 일반직 공무원 봉급표를 2025년 9월부터 소급 적용하고, ② 저연차 직원의 안정적인 정착을 돕기 위해 정근수당의 근무연수별 지급 비율을 상향 조정하며,

③ 첫째·둘째·셋째 이후 자녀에 대한 가족수당 월 지급액을 각각 인상하고, ④ 정년계열, 비정년계열 및 산학협력중점 교원의 기본연봉표를 협약 내용에 맞춰 현행화하는 등 주요 개정 사유 및 세부 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결함

14호 의안. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)을 상정함

제안 설명 : 고청 사업운영팀장이 학교법인의 수익 구조를 다변화하고 안정적인 재정 기반을 확충하기 위해 수익용 기본재산을 취득하고자 한다면, ① 광주광역시 동구 대의동 73번지 소재 토지(467.50㎡) 및 지상 건물(연면적 1,013.20㎡)에 대한 취득 대상 재산의 표시, ② 공시지가와 감정평가액을 바탕으로 산정된 취득 예정 가액, ③ 해당 자산의 취득 목적 및 향후 임대 수익 등을 통한 자산 운용 계획 등 주요 내역 및 취득 추진 사유에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 김선아 이사는 당장의 필요성은 낮으나 기존 법인 소유 토지(72번지)와의 합필 시 가치 상승이 기대되므로 장기적 투자 관점에서 검토가 필요하다는 의견을 제시함
- ② 임동윤 이사 역시 가격 협상이 전제된다면 취득하는 것이 유리하다는 견해를 밝힘에 따라, 이사회는 매도 측의 최종 회신 확인 후 재논의하기로 하고 안건을 보류함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 보류함

15호 의안. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)을 상정함

제안 설명 : 고청 사업운영팀장은 신규 수익용 기본재산 취득(광주광역시 동구 대의동 73번지 소재 토지 및 지상 건물)을 위한 소요 자금을 확보하기 위해 수익용 기본재산(예금)을 처분하고자 한다며, ① 처분 대상 내역(신탁예금) ② 처분 후 광주광역시 동구 대의동 소재 토지 및 건물을 매입하는 대체 취득 계획, ③ 재산 처분 및 대체 취득 이후의 수익용 기본재산 확보율 변동 전망 등 주요 내역 및 처분 추진 사유에 대해 제안 설명함

논의사항 : 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)이 보류됨에 따라 본 건도 동일하게 보류함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 보류함

16호 의안. 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)을 상정함

제안 설명 : 고청 사업운영팀장은 우리 법인이 사업시행자로 지정된 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 내 포함된 민원인 소유 사유지에 대한 제척 동의 요청을 검토하여 원만한 민원 해결과 합리적인 사업 구역 조정을 도모하고자 한다며, ① 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 제척 동의를 요청한 민원인 소유 사유지 현황 및 제척 요청 경위, ② 사업 시행자로서 해당 필지 제척에 대한 타당성 검토 결과 및 관련 산하 학교의 제척 동의 여부 등 주요 내용 및 제척 동의 제청 사유에 대해 제안 설명함

논의사항 : 이사회는 본 안건에 따른 제척 동의 시, 특정인에게 과도한 개발 이익이 귀속되어 법적 분쟁 및 특혜시비가 야기될 소지가 크다고 판단하였음. 아울러 해당 부지는 교육시설지구로의 보존 가치가 매우 높아, 제척 동의가 학교 운영의 건전성과 공익적 목적에 부합하지 않는 것으로 판단하여 해당 안건을 부결함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 부결함

13호 의안. 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 임성훈 병원장이 자금 예산액 28,157,851천원보다 824,892천원 감액된 27,332,959천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함



논의사항 :

- ① 임동윤 이사는 환자 수 감소에도 불구하고 인건비가 지속적으로 상승하는 경영 구조를 지적하며, 이사회에서의 반복적인 지적에도 불구하고 실질적인 대책이 부재함을 질의함. 특히 입원수익 증가가 의료수가 인상분에 따른 착시효과일 수 있음을 언급하며, 외래 환자 감소와 수가 동결 가능성 등에 대비한 특단의 경영 개선 대책 마련을 촉구함. 또한, 병원 리모델링이 실제 병원 수익 및 매출 증대에 어느 정도 기여할 수 있는지 면밀한 분석이 필요함을 강조하고, 차기 이사회에서 구체적인 실행 방안을 공유해 줄 것을 요청함. 이에 대해 임성훈 병원장은 시설 노후화에 따른 고객 불만이 높은 상황에서 환자 만족도 제고를 위해 리모델링이 불가피함을 설명함. 전국의 대학 병원들이 공통적으로 환자 감소 추세에 있음을 언급하며, 무리한 확장보다는 현재 인력의 효율성을 극대화하여 경영 위기를 극복해 나가겠다고 답변함.

② 박미경 이사는 광주·전남 행정 통합 논의가 활발한 시점에서 전남 지역 주민들이 대학 병원에 기대하는 고도의 의료 기술과 첨단 장비를 적극적으로 홍보할 필요가 있다고 강조하며, 이를 통해 지역 내 치과병원들과 차별화된 이미지를 구축할 것을 제안함. 이에 임성훈 병원장이 유튜브 등 SNS 매체를 활용한 홍보 등 적극적인 마케팅 방안을 계획하겠다고 답변함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석 이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 27,332,959천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

9호 의안. 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 김진호 병원장이 자금 예산액 389,058,841천원보다 14,005,194천원 감액된 375,053,646천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 김이수 이사장은 전공의 복귀 이후 병원 운영의 정상화 추이와 이에 따른 PA(진료지원 간호사) 인력의 규모 조정 현황을 질의함. 이에 김진호 병원장은 전공의들이 복귀했으나 강화된 「전공의의 수련환경 개선 및 지위 향상을 위한 법률」(주 80시간 근무 제한)로 인해 즉각적인 수익 증대 효과가 미미한 실정이며, 기존 PA 간호 인력에 의존하던 교원들의 업무 관행과 전공의 수련 환경 조성 사이의 조율이 쉽지 않은 상황임을 설명함
- ② 임동운 이사는 의료수익이 본예산 대비 약 140억 원가량 감액된 상황에서 결산 시 적자 폭이 확대될 가능성을 우려함. 특히 더 이상의 인건비 증가는 경영에 무리가 따르므로 PA 간호 인력의 재배치를 통한 효율적인 인력 운영을 강력히 주문함. 이에 김진호

병원장이 현재 PA 위원회를 통해 부서별 적정 인력안을 확정 지었으며, 2월 1일부터 본격적인 인력 조정 및 병동 정상화를 시행할 예정이라고 답변함. 또한 회계상 감가상각비 반영으로 인한 비용이 추가로 발생할 수 있으나, 주요 고가 의료기기의 상각이 완료됨에 따라 향후 실질적인 경영 지표는 점진적으로 개선될 것이라고 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석 이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 375,053,646천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

10호 의안. 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)을 상정함

제안 설명 : 김진호 병원장이 병원의 공간 효율화를 위해 일부 행정사무실을 이전함에 따라 이용객의 편의를 도모하고 쾌적한 보행 환경을 조성하고자 비가림시설을 증축하려 한다며, ① 행정동(구 장례식장 2층 외) 연결통로에 설치될 약 13평(42.15㎡) 규모의 철골구조 비가림시설 증축 공사 개요, ② 원장실 및 행정사무실 이전에 따른 이용객 동선 확보 및 편의 증대 효과, ③ 시설 증축을 위한 구체적인 설계 도면 및 사진 대지 등 주요 내역 및 증축 공사의 필요성에 대해 제안 설명함

논의사항 : 김이수 이사장이 해당 시설이 이용객 편의를 위해 필수적임을 확인하고 행정동으로의 부서 이전 및 정착 현황을 질의함. 이에 대해 김진호 병원장은 행정 부서가 한 건물에 집약됨으로써 부서 간 협업 및 업무 효율성이 크게 개선되었으며, 현재 안정적으로 정착하여 운영상의 편의성이 크게 향상되었음을 보고함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 내역’과 같이 원안대로 가결함

11호 의안. 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)을 상정함

제안 설명 : 김진호 병원장이 「사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례 규칙」 제32조(대손상각등), 「병원 일반비품 관리규정」 제23조(비품폐기)에 따라 사용연한 초과한 의료장비(식도 PH 및 내압검사기기 외 72건) 및 공기구비품(UPS 외 8건)에 대해 폐기하고자 한다며 폐기 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

논의사항 : 임동운 이사가 취득한 지 5~7년밖에 되지 않은 의료기기 등 비교적 최근 자산들이 폐기 대상 목록에 포함된 점을 지적하며, 이를 단순히 폐기하기보다 재활용하거나 의공팀에서 수리하여 사용할 수 있는 방안이 없는지 질의함. 이에 대해 김성용 의공팀장은 폐기되더라도 사용 가능한 부품을 추출하는 등 재활용 가능한 장비는 최대한 확보하여 활용하고 있다고 답변함. 이어 김진호 병원장이 최근의 첨단 의료 기기들은 모니터 등 핵심 부품 파손 시 수리가 어려운 경우가 많고 기기 교체 주기가 빨라지는 추세이나, 가능한 범위 내에서 부품 교체 등을 통해 자산 활용도를 높이고 있다고 덧붙임

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 고정자산 폐기 내역’과 같이 원안대로 가결함

12호 의안. 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)을 상정함

제안 설명 : 김진호 병원장이 사실상 회수가 불가능한 장기 미회수 진료비 미수금을 정리하여 회계 운영의 투명성을 제고하고자 한다며, ① 환자 및 보증인의 사망, 주민등록 말소, 파산 및 면책 등으로 인해 회수 실익이 없는 대손상각 대상 일반미수금 내역 및

규모, ② 채권추심 및 법적 조치 등 다각적인 회수 노력에도 불구하고 회수가 불가능한 구체적인 사유, ③ 대손상각 처리 이후 채권 회수 계획 등 주요 내용 및 대손상각의 필요성에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)’과 같이 원안대로 가결함

병원 관련 추가 논의사항 :

- ① 김선아 이사가 현재 진행 중인 감염병 전문병원원 신축 공사의 공정률과 진행 상황을 질의함. 이에 대해 김진호 병원장은 현재 약 38%의 공정률을 보이며 지상 2~3층 골조 공사가 진행 중이라고 보고함. 암반 제거 작업 등으로 인해 일정이 다소 지연되었으나, 물가 상승에 따른 비용 부담을 최소화하기 위해 신속히 공사를 독려하고 있음을 설명함
- ② 김이수 이사장은 감염병 전문병원 내 기자재 도입 비용과 관련하여 국가의 지원 방침이 변동되고 있는 상황을 언급하며 대응 현황을 확인함. 김진호 병원장은 당초 국고 지원 약속과 달리 정부가 병원 측의 자금 부담을 타진하고 있으나, 병원은 기존 원칙을 고수하며 수용 불가 입장을 견지한 채 협상을 지속하고 있다고 답변함
- ③ 김이수 이사장이 병원 신축 및 향후 통행로 확보를 위해 필수적인 구(舊) 동구청 소유 토지의 매입 경과를 보고하여 줄 것을 요청함. 이에 김진호 병원장이 이사회 승인 후 입찰에 참여하여 해당 부지를 낙찰받았음을 보고함. 김이수 이사장은 병원의 장기적인 접근성 개선과 발전을 위해 반드시 확보해야 할 땅이었음을 강조하며 매입 결정의 당위성을 재확인함

17호 의안. 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 박승모 기획감사팀장이 2025년 공무원 보수 및 수당 인상분을 보수규정에 반영하고자 한다며, ① 「공무원 보수 규정」에 따른 일반직 공무원 봉급표를 준용하여 직원 봉급표를 개정하고 이를 2025년 9월 1일부터 소급 적용하며, ② 「공무원 수당 등에 관한 규정」의 변경 사항에 맞춰 가족수당 지급 구분표 및 정근수당 지급 기준을 최신화하고, 이를 2025년 9월 1일부터 소급하여 적용하는 등 주요 개정 사유 및 세부 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인조선대학교 직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결함

18호 의안. 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 박승모 기획감사팀장이 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안) 중 일반업무회계는 제1회 추가경정자금예산 14,433,454천원보다 4,684,790천원 감액된 9,748,664천원, 수익사업회계는 제1회 추가경정자금예산 3,301,385천원보다 10,677천원 증액된 3,312,062천원으로 편성하였으나, 직전 안건인 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득 및 처분(안)이 심의 보류됨에 따라 관련 예산을 삭감하여 법인 일반업무회계 제2회 추가경정자금예산(안)을 수정하고자 한다며 관·항·목별 편성 사유 및 산출내역에 대해 제안 설명함

- 수정 전 : 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 9,748,664천원
- 수정 후 : 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 7,398,664천원 (수입·지출 각각 2,350,000천원 감액)

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 7,398,664천원, 수익사업회계 수입·지출 총액 각각 3,312,062천원으로 수정하여 가결함

19호 의안. 산하 중·고등학교 교원 임용(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 산하 중·고등학교 교원 임용(안)을 상정함

제안 설명 : 조은정 법인팀장이 「정관」 제40조(임용) 등에 따라 교원인사위원회 심의를 거쳐 아래와 같이 교원을 임용하였다며 임용 사유 및 주요 내용에 대해 보고함

- 면직 :

- 전보 :

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 산하 중·고등학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 '산하 중·고등학교 교원 임용 내역'과 같이 원안대로 가결함

보고사항 2. 2026학년도 이사회 개최 일정 보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 2026학년도 이사회 개최 일정 보고를 상정함

< 2025년 3월부터 2026년 2월까지의 이사회 추진 일정(안)에 대해 임원들의 의견을 청취함 >

결의사항 : 2026학년도 이사회 개최 일정 보고는 원안대로 접수함

20호 의안. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)을 상정함

제안 설명 : 정권철 사무처장이 금회 이사회 회의록 간서명 이사로 김이수 이사장, 신운숙 이사, 이근우 이사를 선정하기로 하였다며 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 김이수 이사장, 신운숙 이사, 이근우 이사가 날인하기로 가결함

폐회 선언

폐회 선언 : 김이수 이사장이 더 이상의 질의 사항이 없음을 확인한 후 폐회를 선언함



【결 의 사 항】

1. 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 267,429,048천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
2. 조선대학교 교원 보직 임명(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 보직 임명 동의 내역’과 같이 수정하여 가결하다.
3. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제3회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 14,172,086천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
4. 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
5. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 29,884,940천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
6. 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 2025학년도 교원노동조합 임금협약 합의서’와 같이 원안대로 가결하다.
7. 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 2025학년도 직원노동조합 임금협약 합의서’와 같이 원안대로 가결하다.

8. 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
9. 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석 이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 375,053,646천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
10. 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
11. 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 고정자산 폐기 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
12. 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)’과 같이 원안대로 가결하다.
13. 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석 이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 27,332,959천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
14. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 보류하다.
15. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 보류하다.

16. 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 부결하다.
17. 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인조선대학교 직원 보수규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
18. 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 7,398,664천원, 수익사업회계 수입·지출 총액 각각 3,312,062천원으로 수정하여 가결하다.
19. 산하 중·고등학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 ‘산하 중·고등학교 교원 임용 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
20. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 김이수 이사장, 신윤숙 이사, 이근우 이사가 날인하기로 가결하다.

사실을 확인하고 서명함.

2026. 1. 22.

이	사	장	김 이 수	김이수
이		사	김 선 아	김선아
이		사	임 동 윤	임동윤
이		사	신 윤 숙	신윤숙
이		사	이 근 우	이근우
이		사	박 미 경	박미경
이		사	정 채 응	정채응
이		사	정 병 준	정병준
감		사	이 현 필	이현필
감		사	김 정 호	김정호