

학교법인조선대학교

2026년 제5차 이사회 회의록

소집통보일		2026.5.12.(화)				
구	분	이	사	감	사	계
임원정수		9명		2명		11명
재적임원		9명		2명		11명
참 석		9명		2명		11명
불 참		0명		0명		0명

1. 일 시 : 2026.5.21.(목) 14:00 ~ 17:32

2. 장 소 : 실시간 화상회의 (ZOOM)

3. 임원 참석 현황

• 참석 임원

- 이사 : 이사장 김이수, 이사 김선아, 이사 임동윤, 이사 신윤숙, 이사 이근우, 이사 박미경, 이사 정채웅, 이사 정병준, 이사 조성철 (이상 9명)
- 감사 : 감사 이현필, 감사 김정호 (이상 2명)

• 불참 임원

- 없 음

4. 배석 현황

- 법 인 사 무 처 : 사무처장 정권철, 법인팀장 조은정, 기획감사팀장 박승모
(법인팀 윤진혁은 회의록 작성을 위하여 배석함)

- 조 선 대 학 교 : 행정부총장 강희숙, 기획부처장 신종호, 교무처장 강혁신, 총무관리처장 김영목, 대외협력부처장 위성옥, 재무팀장 김광원, 재정예산팀장 송병준, 교원인사팀장 신상현, 글로벌추진팀장 이정국, G-LAMP사업단행정지원팀장 김명범, 선박해양공학과 교수 안규백, 전자공학과 교수 염흥기

- 조 선 이 공 대 학 교 : 총장 조순계, 총무관리처장 김규철
- 조 선 간 호 대 학 교 : 교학처장 심정신, 총무팀장 강종원, 기획산학팀장 박근홍
- 조 선 대 학 교 병 원 : 병원장 최남규, 부원장 김동휘, 총무부장 오건진, 기획팀장 김형진, 재무팀장 곽정
- 조선대학교치과병원 : 병원장 임성훈, 총무부장 김상수, 총무팀장 문우영

5. 심의·의결 안건

- (1) 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)
- (2) 조선간호대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)
- (3) 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)
- (4) 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)
- (5) 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)
- (6) 학교법인조선대학교 정관 개정(안)
- (7) 조선대학교 직제 규정 개정(안)
- (8) 조선대학교 교직원 보수 규정 개정(안)
- (9) 조선대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)
- (10) 조선대학교병원 2025학년도 자금 결산(안)
- (11) 조선대학교병원 직제 규정 개정(안)
- (12) 조선대학교치과병원 2025학년도 자금 결산(안)
- (13) 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금 결산(안)
- (14) 학교법인조선대학교 이사 선임(안)
- (15) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

6. 보고사항

- (1) 2025학년도 법인, 산하 대학, 부속병원 및 재활병원 결산감사 보고
- (2) 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 예산전용 보고
- (3) 호남권 감염병전문병원 추후 공사 및 공사량 조정 관련 보고
- (4) 산하학교 교원 임용보고
- (5) 개방감사 임기만료 및 개방감사추천위원회 위원 선정 관련 보고

7. 회의 내용

■ **성원보고 및 개회 선언** : 정권철 사무처장이 성원을 보고(이사 9명, 감사 2명 출석)하자, 김이수 이사장이 이를 확인하고 「정관」 제32조(이사회회의 개회 및 의결정족수)에 의거하여 개회를 선언함

■ **전차 이사회 회의록 보고** : 정권철 사무처장이 전차 이사회 회의록의 주요 결의 사항에 대해 보고하고, 김이수 이사장이 이사들의 의견을 물어 이의 없음을 확인함

<회의 시작에 앞서 임동윤 이사와 조성철 이사가 의사진행발언 기회를 요청함>

임동윤 이사, 조성철 이사 의사진행발언 :

- ① 임동윤 이사가 결산안 심의 및 이사 선임 등 중대 의안들을 대면이 아닌 비대면 화상회의 방식으로 소집한 것에 강력히 항의하며 회의에 대한 보이콧을 선언함. 이에 대해 김이수 이사장은 금일 화상 회의가 사립학교법 및 정관에 의거한 적법한 절차임을 분명히 함. 비대면 방식을 채택한 것은 지난 회의 시 발생했던 물리적 방해 및 소요 사태의 재발을 막고 이사들의 의결권을 보호하기 위한 불가피하고 선제적인 조치였다고 설명함. 아울러 5월 말까지 2025학년도 회계 결산 심의를 완료해야 하는 법적 시한이 있어, 회의 개최가 시급했음을 설명함
- ② 임동윤 이사가 이어 지난 이사회에서 제기된 차기 이사장 내정설에 대한 해명 부재를 지적하고, 특정 개방이사를 임기 종료와 동시에 정이사로 전환하는 과정에 있어 절차적 투명성이 결여된 행위라고 강력히 비판함. 또한 조선이공대학교-조선간호대학교 간 졸속 통합 추진, 병원 재정난 속 250억 규모의 설계 공모 및 신축 강행, 조선대학교 직원 인사 개입 등 김이수 이사장의 실정을 성토했 후, 관련 의혹들을 모두 외부에 공개하겠다고 밝히고 퇴장함
- ③ 조성철 이사가 법인 이사회의 주요 의사결정이 폐쇄적이고 사적인 인적 관계에 의해 좌우되고 있는 거 같다며 현 상황에 대해 지적함. 또한, 차기 정이사 후보군이 학령인구 급감에 따른 대학의 존립 위기를 타개할 실질적인 역량과 전문성을 갖추었는지에

대해 강한 의구심을 제기함. 이어, 조성철 이사는 단기간이라도 시한을 유보하여 구성원들의 폭넓은 의견 수렴을 거치거나 이사 정수를 11인으로 확대하는 정관 개정 등 합리적인 대안을 고심해 줄 것을 거듭 촉구함. 이어 금일 이사 선임 절차의 강행에 동의할 수 없음을 밝히고 이사회 보이콧을 선언한 뒤, 임동윤 이사와 함께 회의장에서 퇴장함

<임동윤 이사와 조성철 이사가 14시 27분에 화상 회의에서 퇴장함>

<김이수 이사장이 안건 심의를 속개함>

보고사항 1. 2025학년도 법인, 산하 대학, 부속병원 및 재활병원 결산감사 보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 2025학년도 법인, 산하 대학, 부속병원 및 재활병원 결산감사 보고를 상정함

보고 내용 : 이현필 감사가 「사립학교법」 제19조(임원의 직무) 제4항 및 「사학기관 재무회계규칙」 제41조(감사)에 의하여 학교법인조선대학교, 조선대학교, 조선이공대학교, 조선간호대학교, 조선대학교병원, 조선대학교치과병원, 호남권역재활병원의 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일로 종결되는 2025회계연도의 수입과 지출에 관한 제반 증빙문건과 장부를 일반적인 감사기준에 따라 감사를 실시한 결과 결산서상의 회계처리는 적절하였다고 보고함. 다만, 회계 이외의 일반업무에 대한 사항에 대해서는 별지의 각 기관별 내용을 참고해 주시기 바란다고 함

논의사항 : 김선아 이사가 매년 보고되는 감사 결과 및 권고 사항과 관련하여, 권고 사항을 부여받은 피감 기관이 사후 조치를 어떻게 완료했는지 명확히 확인할 수 있는 보고체계를 구축할 것을 제안함. 이에 대해 이현필 감사는 법인사무처 기획감사팀에서 지적 사항에 대한 시정 조치 및 보완 사항을 상시 추적·관리하고 있다고 답변함. 또한, 향후 정기 보고 시에는 중요 사항들을 중심으로 사후 조치 완료 내역을 이사회에 보고하도록

하겠다고 함. 김이수 이사장은 감사 권고 사항의 이행 여부 점검 결과가 적시에 공유될 수 있도록, 법인사무처에 피감 기관의 시정 조치 현황을 지속적으로 보고하도록 함

결의사항 : 2025학년도 법인, 산하 대학, 부속병원 및 재활병원 결산감사 보고는 원안대로 접수함

14호 의안. 학교법인조선대학교 이사 선임(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 이사 선임(안)을 상정함

제안 설명 : 정권철 사무처장이 현 이사진의 임기 만료(2026. 6. 30.)에 따라 교육부 취임 승인 신청 시한을 준수하여, 이사 선임 협의체에서 추천한 3인의 이사 선임 후보자(신용진, 윤홍근, 이광호) 중 1인을 일반 이사로 선임하고자 한다며 선임 사유 및 절차에 대해 제안 설명함

논의사항 :



- ① 정병준 이사가 지난 이사회 때 일부 세력이 이사장실 및 이사회장을 봉쇄한 행위에 대해 엄정한 법적 대처를 촉구함. 이어 김이수 이사장이 조선대 역사 최초로 이사 임기제 및 연임 제한을 도입해 대학 안정에 기여했음에도 학내에서 현수막을 통한 사실 무근의 모욕 선동을 했던 단체와 이를 방조했었던 대학 본부를 규탄함. 아울러 이사 선임 지연 시 재발될 물리적 봉쇄와 이사 선임 관련 갈등이 서둘러 봉합되지 않으면 임시이사 체제로 회귀할 수 있다는 위험을 고려할 때, 금일 또는 최대한 빠른 시일내 임시이사회를 개최하여 결원이사 1명의 선임을 완료해야 함을 강조함. 또한, 구성원들의 추천과 합의를 거쳐 선임한 개방이사에 대해 뒤늦게 이의 제기하는 것은 명백한 자기 모순임을 짚으며 이는 적법한 절차였음을 설명함
- ② 정채웅 이사가 정병준 이사의 견해 및 과거 현수막 방치 문제 등에 대한 비판에 적극 공감하나, 현실적인 대립이 지속되는 상황에서 화상회의를 통해 선임을 강행하는 것은 장기적으로 더 큰 파행을 불러올 수 있음을 언급함. 이어 비대면 방식의 회의에서

이사 선임은 부적절해 보이므로 추가로 임시이사회를 개최하되, 그 전까지는 학내 구성원들의 의견을 수렴하는 절차를 진행한 것을 제안함. 이에 정병준 이사가 반대 측의 요구 사항에 합리적 정당성이 결여되어 있고 구체적인 타협 의사가 없는 상황에서, 단순한 기한 연기는 물리적 충돌을 뒤로 미루는 미봉책에 불과하다고 발언함. 또한 대학 구성원들의 의견은 이미 다각도로 충분히 표명되었으므로, 차기 이사회 개최 시 원천 봉쇄 위험과 갈등 양상 가중을 방지하기 위해서는 정이사 선임을 최대한 빨리 완료하여야 한다고 거듭 역설함

- ③ 박미경 이사가 정채웅 이사의 정이사 선임 보류 및 추가 임시이사회 개최 제안에 동의를 표함. 개별적인 소수 의견 청취 방식이 오히려 특정 개인의 목소리를 과다 대표하게 만들어 전체 의사수렴에 혼선을 초래할 수 있음을 지적하며, 차기 임시이사회 전까지 대학 본부, 민주동우회, 총동창회, 교수평의회 등 각 주체의 공식 임원진 및 운영위원회를 집단 소집하여 이사회 동행 하에 공식적인 의견 수렴과 정당성을 설명할 수 있는 자리를 제안함. 이에 대해 김이수 이사장은 대학자치협의회, 민주동우회, 대학 집행부 등 각 주체들의 의견과 대안을 개별적으로 이미 긴밀히 청취하고 있으므로, 이들을 일괄 소집하여 공동 면담하는 형식적 절차는 실효성이 적음을 명확히 함. 아울러 대학자치협의회 내에서도 특정 인사 추천에 관해 단일한 합의안을 도출하지 못하고 무산되는 등의 상황임을 언급함. 다만, 김이수 이사장은 비대면 화상 회의 환경 하에서 이사 선임 안건을 최종 의결하는 것에 따르는 정서적·현실적 부적절성을 인정함. 당초 법정 시한인 5월 말까지 교육부에 2025학년도 회계 결산을 보고해야 하는 긴급한 일정과 이전 대면 회의 무산 사태 등으로 인해 금일 화상 회의 소집이 불가피했음을 설명하면서도, 갈등 수습과 원활한 심의 진행을 위해 정채웅 이사와 박미경 이사가 제안한 이사 선임 유보를 동의함. 아울러, 임시이사회 개최에 대해 이사들의 의견을 물은 뒤 임시이사회 개최를 결정함

<2026년 6월 11일 15시에 임시이사회를 소집하여 본 안건을 재논의하기로 결정함>

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 이사 선임(안)은

출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 보류함

1호 의안. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)을 상정함

제안 설명 : 강종원 총무팀장이 2025학년도 자금 결산 총계 세입·세출 각각 14,079,996,612원이라고 하며 결산서의 총괄표 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

단위: 원

회계명	자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
조선간호대학교 교비회계	14,079,996,612	11,709,172,402	19,168,354,233

논의사항 : 신윤숙 이사가 2025학년도 신축 건물(제3교사)의 기자재 도입을 위해 글로벌대학30 및 라이즈(RISE) 사업비를 연계하여 조달·집행한 내용을 재확인하고, 현재 학생들의 실험 및 교과 수업 진행에 지장이 없도록 관련 인프라와 기자재가 차질 없이 준비되었는지 질의함. 이에 대해 심정신 교학처장이 올해 초 글로벌대학30 사업비 10억원상당의 예산을 통해 수업 진행이 가능한 기초 인프라를 조성하였으나, 고정밀 시뮬레이터 등의 추가 장비 배치가 아직 완전히 종결되지 않아 올해도 계속해서 투자를 집행해야 하는 단계라고 설명함. 이어 강종원 총무팀장이 기계기구매입비에 총 16억 원 상당의 지출이 있었음을 부연 설명함. 이 중 10억원은 글로벌대학30 사업비에서 집행되었으며, 잔여분인 약 6억 원은 라이즈(RISE) 사업 및 대학혁신지원사업비 예산을 확보해 투입했다고 설명함. 또한 현재 수업 및 실습에 필요한 교구와 기자재, 책결상 등은 대략 80% 수준으로 정비가 완료된 상태이며, 대학 통합에 따른 단과대학 공간 용도가 최종 확정되고 나면 소요 예산 2~3억 원 범위 내의 금액으로 용도에 부합하는 기자재 추가 구입 등 미비점 보완을 순차적으로 완료할 것임을 답변함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 2025학년도 교비 회계 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '학교법인 및 산하기 관 결산 재무제표'와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 14,079,996,612원으로 원안대 로 가결함

보고사항 2. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 예산전용 보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 예산전용 보고를 상정함

보고 내용 : 박근홍 기획산학팀장이 「사학기관 재무·회계 규칙」 제21조(예산의 목적외 사 용금지) 및 「사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙」 제13조(예산의 전용)에 따라, 비 등록금회계에서 총 5,326,264원을 예산 전용하였다면서 예산전용 세부 내용을 보고함

결의사항 : 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 예산전용 보고는 원안대로 접수함

2호 의안. 조선간호대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선간호대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금 예산(안)을 상정함

제안 설명 : 박근홍 기획산학팀장이 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산은 본 예산액 12,318,216천원보다 338,457천원 증액된 12,656,673천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 2025학년도 교비 회계 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세

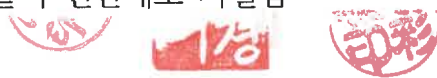
입·세출 총액 각각 12,656,673천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

3호 의안. 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 박근홍 기획산학팀장이 2026년 국립대학 교원 및 공무원 보수 규정의 봉급 기준을 준용하여 「교직원 보수 규정」에 명시된 제4조 [별표 1] 및 [별표 2]의 교직원 봉급표를 개정하고, 제18조 [별표 10]에 따른 정액급식비를 월 16만 원으로 인상하며, 연봉제 정년계열 전임교원의 연봉인상률 3.5%를 반영하여 이를 2026년 9월 1일부터 적용하는 내용 등 주요 개정 사유 및 개정 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결함



4호 의안. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)을 상정함

제안 설명 : 김규철 총무관리처장이 2025학년도 자금 결산 총계 세입·세출 각각 28,837,662,925원이라고 하며 결산서의 총괄표 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

단위: 원

회계명	자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
조선이공대학교 교비회계	28,837,662,925	27,212,862,672	50,872,874,755

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 28,837,662,925원으로 원안대로 가결함

<조순계 총장이 퇴임을 맞이하여 지난 8년간의 총장 재임 기간에 대한 소회를 밝히고, 재임 기간 동안 대학의 발전과 학생들의 미래를 위해 최선을 다할 수 있도록 끊임없는 신뢰와 든든한 지지를 보내준 법인 이사회에 감사의 뜻을 전함>

<김이수 이사장이 15시 33분에 정회를 선언함>

<김이수 이사장이 15시 43분에 회의를 속개함>

5호 의안. 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)을 상정함

제안 설명 : 김영묵 총무관리처장이 2025학년도 자금 결산 총계 세입·세출 각각 262,162,803,056원이라고 하며 결산서의 총괄표 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

단위: 원

회계명	자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
조선대학교 교비회계	262,162,803,056	249,396,183,158	305,442,932,892

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 262,162,803,056원으로 원안대로 가결함

6호 의안. 학교법인조선대학교 정관 개정(안) - 조선대학교 -

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 정관 개정(안) 중 조선대학교 부분을 상정함

제안 설명 : 위성옥 대외협력부처장이 지자체 및 교육청과의 교류협력을 증진하고 대외 교섭력을 강화하여 실질적인 관·학 연계 성과를 도출하고자 「정관」에 명시된 제87조 제4항 제3호에 대외부총장의 업무 범위로 관학협력센터 관련 사항을 반영하고, 제89조 제1항 및 제13항에 의거하여 기존 대외협력처 산하의 관학협력센터를 대외부총장 직속 하부조직으로 개편·이관하며, 동조 제17항에 관학협력센터장을 교수·부교수 또는 4급 이상의 직원으로 임명하는 보직 기준을 명시하는 내용 등 주요 개정 사유 및 개정 내용에 대해 제안 설명함

논의사항 : 김선아 이사가 관학협력센터의 대외부총장 산하 이관과 관련하여, 대외부총장이 공적인 상태에서 6월 교육감 선거 이후 광주·전남 통합에 따른 정책적 변화 가능성이 있음에도 선제적으로 조직 개편을 단행하는 것의 실효성에 대해 질의함. 이에 대해 위성옥 대외협력부처장이 시교육청 파견 공무원과 함께 협력 프로그램을 활발히 운영 중이며, 동구청 및 광주 연구원 등 지역 공공기관과의 다각적인 협업을 논의하고 있음을 설명함. 또한, 금번 직제 조정이 센터의 실제 기능에 변화를 주지는 않으나, 향후 대외부총장 임명 시 정상적인 직무 수행을 보조할 최소한의 지원 조직을 갖추기 위한 선행 조치임을 답변함. 이어 강희숙 행정부총장이 본 안건은 대학 내 기획위원회 및 교무위원회의 심도 있는 논의를 거쳤으며, 글로벌대학30 및 라이즈 사업의 원활한 운영과 향후 공적인 대외부총장 직제의 선제적 정비 차원의 조치임을 보충 설명함

<학교법인조선대학교 정관 개정(안)은 조선대학교 개정 제안 부분과 조선대학교병원 개정 제안 부분의 안건 설명을 모두 마친 뒤 종합하여 의결하기로 함>

7호 의안. 조선대학교 직제 규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교 직제 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 신종호 기획부처장이 지자체 및 교육청과의 협력 거버넌스 교섭력을 극대화하고 「직제 규정」에 대외부총장 소관 업무로 관학협력센터 관련 사항을 반영하고, 기존 대외협력처 소속의 관학협력센터를 대외부총장 직속 행정본부 조직으로 개편·이관하며, 글로벌대학 30 사업의 핵심 특성화 연구 인프라를 신속하게 구축하고자 '에이지테크 소부장연구소'와 '웰에이징 ICT연구소'를 부설연구기관으로 각각 신설하는 내용 등 주요 개정 사유 및 개정 내용에 대해 제안 설명함. 아울러, 부칙 시행일을 2026년 6월 1일로 수정하여 줄 것을 요청함

논의사항 : 김선아 이사가 새로 개소 예정인 '에이지테크 소부장 연구소' 및 '웰에이징 ICT 연구소'를 전담하여 운영할 만한 전문 역량을 가진 교내 인력이 충분히 확보되어 있는지 질의하며, 추가적인 신규 교원 채용 없이 기존 인력만으로도 차질 없이 대처할 수 있는지 확인함. 이에 대해 신종호 기획부처장은 글로벌 탐티어 연구소 5개 운영 계획 하에 기존 연구소의 활용 및 신규 개소를 준비 중이며, 연구소장과 참여 교수진의 연구 실적이 매우 우수하여 운영 역량은 충분히 입증되었다고 답변함. 또한 부족한 연구 및 행정 참여 인력은 글로벌대학30 재원을 활용해 보충해 나갈 것임을 보고함. 이어 안규백 선박해양공학과 교수는 에이지테크 소부장 연구소의 경우 이미 학과 내에서 유사 분야 연구 과제들을 긴밀히 수행해 왔던 기존 교수진이 주축이 되므로, 사업 초기에는 신규 채용 없이 기존 연구 인프라의 연장선상에서 충분히 감당할 수 있음을 보충 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 직제 규정 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '조선대학교 직제 규정 신·구조문 대비표'와 같이 수정하여 가결함

8호 의안. 조선대학교 교직원 보수 규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교 교직원 보수 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 강혁신 교무처장이 교원들의 학내 봉사 (보직 수행 및 국책사업 보고서 작성 등) 참여를 활성화하고 성과연봉 지급 기준의 합리성을 확보하고자 「교직원 보수 규정」에 명시된 정년계열 전임교원 성과연봉 산정 시 반영되는 교원업적평가 '봉사업적'의 최대 인정 한도 점수를 기존 '최고 50점'에서 '최고 200점'으로 상향하고, 이를 2027년 3월 1일부터 시행하는 내용 등 주요 개정 사유 및 개정 내용에 대해 제안 설명함.

논의사항 :

- ① 김선아 이사가 교원 업적 평가 항목 중 연구, 교육, 산학협력 업적은 백분율(%)로 관리하는 반면, 봉사 업적에 대해서만 점수를 부여하는 기조가 모순되며 평가 체계의 형평성에 어긋남을 지적함. 이어 전체 평가의 신뢰도 확보를 위해 봉사 업적 또한 백분율로 전환하여 평가 척도를 일관되게 통일할 것을 제안함. 이에 대해 강혁신 교무처장은 교내 보직 겸임 및 대외 위원회 참여 등 봉사 활동 영역의 다양성으로 인해 일괄적 비율 산정에 한계가 있음을 소명함. 또한 타 영역의 백분율은 실적 수량에 비례하여 무제한 인정되나, 봉사 영역을 상한선 없이 비율화할 경우 단독 논문 집필 등의 본질적인 연구 업적 점수의 가치가 상대적으로 훼손될 우려가 크기 때문에 최고 상한을 200점으로 고정하는 안을 제안한 것임을 설명함
- ② 김이수 이사장은 해당 안건이 과거에 보류된 바 있음을 언급하며, 봉사점수 상한 상향이 계열별 교수 평가 순위와 실질적 수혜 인원 미치는데는 구체적 영향에 대해 시뮬레이션 결과 제시를 요청했음에도 제출하지 않은 것에 엄중히 질책함. 박미경 이사 또한 봉사업적 한도가 상향되더라도 순위 변동이 미미하다는 교무처의 구두 설명과 관련하여, 규정 개정의 당위성에 의구심을 표하고 구체적인 비교 분석 자료를 이사회에 공유할 것을 요청함. 김이수 이사장이 이사들의 의견을 물어 해당 안건을 보류함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 보류함

9호 의안. 조선대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 신종호 기획부처장이 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산은 본예산액 264,745,213천원보다 18,156,299천원 증액된 282,901,512천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 : 김선아 이사가 대학원 등록금 인상에 따른 수입 증대 상황과 연계하여, 최근 국립대학들이 대학원생들에게 석·박사과정 장학금을 100% 지원해 학비 부담 없이 연구에만 전념할 수 있도록 보장하는 추세를 언급하며 조선대학교의 대학원 장학금 지원 현황을 질의함. 특히, 대학원생 유치 강화를 위해 전체 대학원생 중 최소 70~80% 이상이 실질적인 혜택을 입을 수 있도록 수혜 비율 기준 정립 등 전향적인 대책 수립을 요구함. 이에 대해 신종호 기획부처장은 대학원생이 대학 연구력 향상의 주축임을 인지하고 있어 대학원 등록금 인상에 따른 어려움을 최소화하고자 노력 중이며, 라이즈(RISE) 및 글로벌대학30 사업 등 대형 국책 사업비 내에 장학금 예산을 대거 편성해 학생 부담을 경감하고 있음을 설명함. 다만 구체적인 비율을 설정하는 등 세부 장학금 수혜 비율에 대해서는 즉각 결정하기 어려우므로, 대학원과 조율하여 차기 이사회에서 다시 보고하겠다고 답변함. 이에 김이수 이사장이 해당 보고의 중요성을 확인하며 차기 이사회에서 세부 기획 및 분석 결과를 정식으로 보고하도록 지시함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 282,901,512천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

10호 의안. 조선대학교병원 2025학년도 자금 결산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교병원 2025학년도 자금 결산(안)을 상정함

제안 설명 : 최남규 병원장이 2025학년도 자금 결산 총계 세입·세출 각각 363,606,003,291원이라고 하며 결산서의 총괄표 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

단위: 원

회계명	자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
조선대학교병원 부속병원회계	363,606,003,291	324,248,608,459	172,579,487,780

논의사항 : 이현필 감사가 향후 매년 결산 보고 시 재무제표 상의 정량적 수치 설명에서 탈피하여 병원 경영 효율을 높일 수 있는 구체적인 관리 지표 위주의 보고 체계를 병행 구축할 것을 제안함. 특히 진료과별 세부 원가 분석 자료와 집중 관리가 필요한 경영 지표 등을 정기적으로 함께 보고해줄 것을 요청함. 이에 최남규 병원장이 이현필 감사의 제안대로 해당 내용을 담아 보고를 하겠다고 답변함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 2025학년도 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '학교법인 및 산하기관 결산 재무제표'와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 363,606,003,291원으로 원안대로 가결함

6호 의안. 학교법인조선대학교 정관 개정(안) - 조선대학교병원 -

안건 상정 : 김이수 이사장이 학교법인조선대학교 정관 개정(안) 중 조선대학교병원 부분을 상정함

제안 설명 : 최남규 병원장이 병원의 연구 역량 강화를 통해 연구중심병원으로서의 위상을 공고히 하고자 「정관」에 명시된 의생명연구원의 행정 최고 책임자인 의생명연구원장을 '연구부원장(겸 의생명연구원장)'으로 직제를 격상하여 독립적이고 일원화된 연구 지

휘 체계를 마련하고, 「전공의의 수련환경 개선 및 지위 향상을 위한 법률」 등 정책 변화에 적극 대응하여 계열별 맞춤형 수련교육 체계를 확립하기 위해, 교육수련부 산하에 '교육수련지원팀'을 신설하는 동시에 기존 교육수련팀을 '교육수련행정팀'으로 재편하는 등 주요 개정 사유 및 개정 내용에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 김이수 이사장이 의생명연구원의 운영 실적 및 연구부원장제 도입 타당성을 질의함.
이에 최남규 병원장은 의생명연구원의 연구비 수주액이 매년 증가하고 있음을 보고함. 아울러 AI 의료기술 도입과 신속한 국책과제 신청을 위해 기존 다단계 결재 경로를 연구부원장(겸 의생명연구원장) 직제 도입을 통해 단순화해야 함을 역설하며, 국내 주요 대학병원의 도입 선례와 보직 수당 지급이 추가적으로 발생하지 않는 점을 들어 직제 개편의 당위성을 소명함
- ② 김이수 이사장이 현재 연구부원장 직제가 정립되지 않은 상태에서의 겸직 운영은 규정상 근거가 없음을 지적함. 현행 병원장 직속의 단일 부원장 체계를 '연구부원장' 신설을 통해 이원화함으로써, 의생명연구원장의 연구부원장 겸직 근거를 명확히 할 수 있도록 보완을 요청함. 이어 「정관」 개정(안) 중 '의생명연구원장의 연구부원장 겸직' 관련 조항의 개정을 보류함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 정관 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '학교법인조선대학교 정관 신·구조문 대비표'와 같이 수정하여 가결함

11호 의안. 조선대학교병원 직제 규정 개정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교병원 직제 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 최남규 병원장이 병원의 연구 역량 강화를 통해 연구중심병원으로서의 위상을 공고히 하고자 「정관」에 명시된 의생명연구원의 행정 최고 책임자인 의생명연구원장

을 '연구부원장(겸 의생명연구원장)'으로 직제를 격상하여 독립적이고 일원화된 연구 지휘 체계를 마련하고, 「전공의의 수련환경 개선 및 지위 향상을 위한 법률」 등 정책 변화에 적극 대응하여 계열별 맞춤형 수련교육 체계를 확립하기 위해, 교육수련부 산하에 '교육수련지원팀'을 신설하는 동시에 기존 교육수련팀을 '교육수련행정팀'으로 재편하는 등 주요 개정 사유 및 개정 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 직제 규정 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '조선대학교병원 직제 규정 신·구조문 대비표'와 같이 수정하여 가결함

보고사항 3. 호남권 감염병전문병원 추후 공사 및 공사량 조정 관련 보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 호남권 감염병전문병원 추후 공사 및 공사량 조정 관련 보고를 상정함

보고 내용 : 최남규 병원장이 호남권 감염병전문병원의 원활한 건립 공정을 유지하고자 한다면 추후 공사 항목(약 35억 2천만 원) 및 공사량 조정(약 3억원) 세부 내역을 보고하고, 계약 미포함 등의 사유로 기획재정부로부터 최종 불인정을 받은 공사비 38.2억원의 자부담 증가 현황에 대해 보고함

결의사항 : 호남권 감염병전문병원 추후 공사 및 공사량 조정 관련 보고는 원안대로 접수함

12호 의안. 조선대학교치과병원 2025학년도 자금 결산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 조선대학교치과병원 2025학년도 자금 결산(안)을 상정함

제안 설명 : 임성훈 병원장이 2025학년도 자금 결산 총계 세입·세출 각각 26,725,504,755원이라고 하며 결산서의 총괄표 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

단위: 원

회계명	자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
조선대학교치과병원 부속병원회계	26,725,504,755	20,311,252,194	13,829,097,134

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교치과병원 2025학년도 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 26,725,504,755원으로 원안대로 가결함

<김정호 감사가 17시 24분에 회의장에서 퇴장함>

13호 의안. 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금 결산(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금 결산(안)을 상정함

제안 설명 : 조은정 법인팀장이 2025학년도 법인 일반업무회계 자금 결산 총계는 세입·세출 각각 7,301,238,728원, 수익사업회계 자금 결산 총계는 세입·세출 각각 3,303,306,691원이라고 하며 결산서의 총괄표 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

단위: 원

회계명	자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
법인 일반회계	7,301,238,728	7,185,783,962	97,926,364,912
법인 수익사업회계	3,303,306,691	2,379,337,518	20,066,639,071

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 2025학년도 법인 일반업무회계

및 수익사업회계 자금 결산(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 법인 일반업무회계 자금 결산 세입·세출 총계 각각 7,301,238,728원, 수익사업회계 자금 결산 세입·세출 총계 각각 3,303,306,691원으로 원안대로 가결함

보고사항 4. 산하학교 교원 임용보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 산하학교 교원 임용보고를 상정함

보고 내용 : 조은정 법인팀장이 「정관」 제40조(임용) 등에 따라 교원인사위원회 심의를 거쳐 아래와 같이 교원을 임용하였다며 임용 사유 및 주요 내용에 대해 보고함

- 조선대학교부속고등학교 복직: 
- 조선대학교부속고등학교 휴직: 
- 조선대학교부속고등학교 기간제교사 채용: 
- 조선대학교여자고등학교 휴직: 
- 조선대학교여자고등학교 기간제교사: 

결의사항 : 산하학교 교원 임용보고는 원안대로 접수함

보고사항 5. 개방감사 임기만료 및 개방감사추천위원회 위원 선정 관련 보고

보고사항 상정 : 김이수 이사장이 개방감사 임기만료 및 개방감사추천위원회 위원 선정 관련 보고를 상정함

보고 내용 : 조은정 법인팀장이 현(現) 개방감사 임기가 2026.9.16.자로 만료됨에 따라 임기만료 3개월 전에 추천위원회 추천요청을 해야 하며, 임기만료 2개월 전에 이사회에서 후임 개방감사를 선임하고 임기개시 1개월 전에 관할청에 취임 승인을 신청해야 한다면서 경과 및 주요내용에 대해 보고함

논의사항 : 개방감사추천위원회 위원 중 법인 추천 위원 선정에 관한 권한을 김이수 이사장에게 위임하기로 결정함

결의사항 : 개방감사 임기만료 및 개방감사추천위원회 위원 선정 관련 보고는 원안대로 접수함

15호 의안. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

안건 상정 : 김이수 이사장이 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)을 상정함

제안 설명 : 정권철 사무처장이 금회 이사회 회의록 간서명 이사로 김이수 이사장, 박미경 이사, 정채웅 이사를 선정하기로 하였으며 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 김이수 이사장, 박미경 이사, 정채웅 이사가 날인하기로 가결함

폐회 선언

폐회 선언 : 김이수 이사장이 더 이상의 질의 사항이 없음을 확인한 후 폐회를 선언함

【결 의 사 항】

1. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 14,079,996,612원으로 원안대로 가결하다.
2. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 12,656,673천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
3. 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
4. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 28,837,662,925원으로 원안대로 가결하다.
5. 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 262,162,803,056원으로 원안대로 가결하다.
6. 학교법인조선대학교 정관 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인조선대학교 정관 신·구조문 대비표’와 같이 수정하여 가결하다.
7. 조선대학교 직제 규정 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 직제 규정 신·구조문 대비표’와 같이 수정하여 가결하다.
8. 조선대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 보류하다.

9. 조선대학교 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 282,901,512천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
10. 조선대학교병원 2025학년도 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 363,606,003,291원으로 원안대로 가결하다.
11. 조선대학교병원 직제 규정 개정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 직제 규정 신·구조문 대비표’와 같이 수정하여 가결하다.
12. 조선대학교치과병원 2025학년도 자금 결산(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 자금 결산 세입·세출 총계 각각 26,725,504,755원으로 원안대로 가결하다.
13. 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금 결산(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인 및 산하기관 결산 재무제표’와 같이 법인 일반업무회계 자금 결산 세입·세출 총계 각각 7,301,238,728원, 수익사업회계 자금 결산 세입·세출 총계 각각 3,303,306,691원으로 원안대로 가결하다.
14. 학교법인조선대학교 이사 선임(안)은 출석 이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 보류하다.
15. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 7명 전원의 동의와 찬성으로 김이수 이사장, 박미경 이사, 정채웅 이사가 날인하기로 가결하다.

※ 임동윤 이사, 조성철 이사는 전체 의안 심의에 참여하지 않음

사실을 확인하고 서명함.

2026. 5. 21.

이 사 장 김 이 수 김이수

이 사 김 선 아 김선아

이 사 임 동 윤 임동윤

이 사 신 윤 숙 신윤숙

이 사 이 근 우 이근우

이 사 박 미 경 박미경

이 사 정 채 응 정채응

이 사 정 병 준 정병준

이 사 조 성 철 조성철

감 사 이 현 필 이현필

감 사 김 정 호 김정호